

# EL *BOOM* DE LA MERLUZA Y EL AVANCE DE LA FRONTERA EXTRACTIVA PESQUERA EN PUERTO CISNES, XI REGIÓN DE AYSÉN (1983-1989)

## THE BOOM OF THE HAKE AND THE ADVANCE OF THE EXTRACTIVIST FISHING FRONTIER IN PUERTO CISNES, XI AYSÉN REGION (1983-1989)

Alejandro Marín Lleucún\* <https://orcid.org/0009-0009-6642-941X>

### Resumen

Esta publicación profundiza el *boom* de la merluza en Puerto Cisnes, desde la perspectiva extractivista pesquera. Si bien, existen cuantiosos estudios que abordan la minería y las actividades forestales en Chile, no sucede lo mismo con aquellas investigaciones ligadas a la pesca artesanal e industrial en la zona Austral. En base a esta necesidad, se busca reconstruir desde la geografía histórica los albores de la pesca demersal a mediados de la década de los años ochenta, a partir de la experiencia de la pesca artesanal y las agencias que estuvieron involucradas en la expansión de esta frontera en Chile y la región de Aysén.

**Palabras Clave:** Extractivismo, Merluza, Puerto Cisnes, Aysén.

### Abstract

*This publication deepens the boom of the hake in Puerto Cisnes from extractivist fishing. Even if several studies exist on miner and forest activities in Chile, it does not happen with the research linked to artisanal and factory fishing in the Austral zone. According to this need, it is necessary to rebuild from historical geography the beginning of the demersal fisheries in the middle of the 80s decades from the experience of artisanal fishing and the actors that were linked to the expansion of this frontier in Chile and the Aysén region.*

**Keywords:** Extractivism, Hake, Puerto Cisnes, Aysén.

Fecha de recepción: 13-06-2024 Fecha de aceptación: 11-09-2024

Puerto Cisnes es una localidad ubicada a 44°43'39"S 72°40'50"O en la región de Aysén<sup>1</sup>, que se ha caracterizado por el desarrollo de economías relacionadas con la extracción de ciprés, actividades agrícolas ganaderas, la salmicultura, la pesca industrial y artesanal. Esta última actividad que en un comienzo se practicó para satisfacer las necesidades básicas de los habitantes de Cisnes dio un giro radical a mediados de la década de 1980, al iniciarse la pesca de profundidad de especies marinas que comenzaron a ser apetecidas en los mercados internacionales entre las que se encontraba la merluza Austral. El inicio de la pesca en Puerto Cisnes incentivó a una gran cantidad de personas a dedicarse a esta actividad extractiva para satisfacer la demanda de las plantas de las costas en Puerto Chacabuco y Puerto Montt, generándose una red de distintas agencias que trabajaban entre sí, casi de manera sincronizada para llevar a cabo las labores extractivas en distintos puntos estratégicos donde estaba la picada. El trabajo de los pescadores artesanales e intermediarios de Puerto Cisnes conformó uno de los eslabones más importantes en la cadena extractiva que intervino en las costas de este puerto y en otras islas adyacentes donde se encontraba la pesca. Las huellas o vestigios de estos

sujetos sociales son claves para comprender este fenómeno, en conjunto con las fuentes primarias y secundarias que serán de gran ayuda para tener una aproximación a los albores del *boom* de la merluza en Puerto Cisnes y la región de Aysén. La reconstrucción desde la geografía histórica y el extractivismo pesquero, a partir de una metodología cualitativa y cuantitativa, permitirán analizar los orígenes, el funcionamiento y el impacto que tuvieron los frentes extractivos, en conjunto con el accionar de los intermediarios que abastecían a las plantas pesqueras de estos recursos y que a su vez eran exportados a distintos destinos más allá de la frontera nacional.

### La pedagogía de la pesca... la experiencia de la ONU y los países desarrollados de la industria demersal.

El extractivismo se define como la apropiación de grandes volúmenes de recursos naturales, donde la mitad de ellos o más, son exportados como materias primas con escaso procesamiento industrial o sin él. Esta actividad dista mucho de los medios de subsistencia, orientados al autoconsumo en el mercado nacional, ya que se trata de extracciones en masa en los sectores minero, agropecuario, ganadero, forestal o pesquero, en múltiples

1 Si bien el estudio de las prácticas extractivistas en la región de Aysén ha estado enfocado en las concesiones ganaderas de principios del XX (Carrasco 2021), que asentaron la soberanía bajo la modalidad de la colonización empresarial-ganadera (Rodríguez 2021), existen otras tipologías de extractivismo, como el pesquero, que de manera similar impactaron en la producción territorial de la región de Aysén.

\*. Instituto de Geografía, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile. Correo electrónico: camarin7@uc.cl

escalas comerciales a nivel internacional, por estos motivos se habla de extractivismos (Gudynas 2018). En Latinoamérica y Chile se encuentran presentes desde tiempos inmemoriales, no obstante, el extractivismo pesquero en el sector artesanal e industrial ha sido poco visibilizado, especialmente cuando nos referimos a los *booms pesqueros* y el impacto que han tenido en las comunidades locales de la zona Austral. En este ámbito la pesca demersal marcó un hito en el extractivismo pesquero que se gestó en Chile y en la localidad de Puerto Cisnes de la región de Aysén. Si bien la pesca artesanal se practicaba antes del llamado *boom de la merluza* para la satisfacción de necesidades básicas y la demanda del mercado interno en la zona sur austral, ésta cambió radicalmente con la liberalización económica de Chile durante la dictadura cívico militar (Ayala 2023) y la apertura de la pesquería de profundidad que comenzó a avanzar desde la zona centro sur y austral. La búsqueda del desarrollo y el progreso de la pesca coincide con la investigación oceanográfica que comienza a tener un auge en la década de 1960 (IGM 1985), no obstante, se requirió del apoyo estatal e inversión de capital, teniendo como principales soportes económicos el IFOP, CORFO, SUBPES, FAO y PNUD<sup>2</sup> que se encargó de implementar un sistema de asistencia en pesca a los países en desarrollo poseedores de zonas económicas exclusivas (Chile Pesquero 1978) a finales de la década de 1970. La inyección de dinero por parte de esta última organización a través de la FAO, se materializó interviniendo directamente en los gobiernos de los países latinoamericanos y del mundo, siendo Chile una de las naciones más importantes en materia pesquera. En este sistema globalizado los factores primarios de producción e intercambio cruzaban con mayor facilidad las fronteras nacionales, debido a que el Estado tenía cada vez menos poder para controlar o regular estos flujos e imponer su autoridad en la economía (Ortiz y Welp 2013). Una manera de acelerar este proceso fue la implementación del programa de asistencia para países ribereños en desarrollo cuyos objetivos eran: la ordenación racional y la plena utilización de los recursos pesqueros en las zonas económicas de los países en vías de desarrollo, capacitar a los países “como parte de los esfuerzos encaminados al establecimiento del Nuevo Orden Económico Internacional, para permitirles usufructuar de una mayor parte de los recursos vivos del mar” (Chile Pesquero 1979:11). El funcionamiento del sistema mundo formado sobre una base global de organismos supranacionales y nacionales, no tuvo fronteras y facilitó la expansión del capital y su inversión en países en desarrollo (Hardt y Negri 2005).

El desconocimiento que se tenía de los recursos naturales en las costas de Chile, previo a la intervención de la ONU, llevó a distintos cruceros exploratorios a incursionar los mares interiores a mediados de la década de 1960, dando como

resultado la existencia de distintas especies de merluzas (IGM 1985). El avance de los estudios prospectivos de recursos naturales en modernas embarcaciones, entre 1972 y 1973, permitió al IFOP tener un amplio conocimiento de la abundancia de recursos marinos, incorporando nuevos registros de especies y sus ecosistemas. En este escenario existieron una gran cantidad de especies marinas que cobraron interés nacional e internacional destacando la merluza común, cuyo programa de investigación se remonta a 1968 (Lillo et al.1984), siendo requerida principalmente en el mercado chileno para la creación de harina de pescado y el consumo de la población como un producto no procesado, ahumado, seco, salado y en conserva. La extracción de esta especie de merluza se inició en los años cuarenta, teniendo su pick entre 1955 y 1968, disminuyendo sus desembarques a mediados de la década de 1970 y principios de 1980 (Aguayo y Ojeda 1983).

Los resultados obtenidos por los barcos de estudio de especies marinas dieron paso a la dictación de múltiples propuestas de extracción de los recursos más abundantes y su respectiva legislación para acceder a los recursos marinos. En el ámbito legal, el D.L 500 de 1974 permitió la incursión de los primeros barcos arrastreros de factoría al sur del paralelo 37° teniendo como justificación principal, el estudio sistemático de la fauna del mar, sin dejar de obviar el extractivismo de miles de toneladas de peces que comenzaron a ser demandados en sus países de origen, pagando una matrícula de 1.000 USD y una licencia de 20 USD por cada tonelada extraída<sup>3</sup>. El avance sistemático de los barcos factoría al sur del paralelo 40° y, posteriormente del paralelo 43°, estaba centrando su esfuerzo pesquero en 30 especies marinas, sin embargo, el interés principal estaba puesto en 8 especies que les eran las más rentables: la merluza española o del sur, la reconocida merluza común, el congrio dorado, cojinoba, jurel, cabrilla, la merluza de tres aletas y cojinoba del sur. Los estudios posteriores del IFOP en un trabajo mancomunado con la CORFO, universidades chilenas y la SUBPES, dio como resultado el *Estado actual de las principales pesquerías Nacionales-Bases para un desarrollo pesquero* que describe las especies marinas más rentables a extraer, entre las que se encontraba la merluza común y española. La valiosa información obtenida de las investigaciones pesqueras se transformó en la base posterior de la formulación del *Plan Nacional Indicativo de Desarrollo 1979/1984* que llevaría a cabo la SUBPES en conjunto con ODEPLAN<sup>4</sup>, incentivando el crecimiento económico del sector pesquero, preservando e incrementando los recursos hidrobiológicos y el nivel de vida de los pescadores artesanales (Chile Pesquero 1979).

La búsqueda de mercados ante la amenaza de las de Z.E.<sup>5</sup> en Chile, aceleró los procesos productivos construyendo nuevos

2 Instituto de Fomento Pesquero, Corporación de Fomento de la Producción, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.

3 Véase Decreto Ley 500 07-JUN-1974 | Fecha Promulgación: 03-JUN-1974.

4 Oficina de Planificación Nacional.

5 Zonas Económicas Exclusivas [ZEE].

flujos globales, rutas y límites, desplazando el protagonismo del trabajo industrial, priorizando el trabajo cooperativo y comunicativo (Caputo et al. 2001). El resultado de estas gestiones fue la incursión de los barcos de bandera internacional, donde Japón era uno de los países que lideraba la pesca de arrastre gracias al trabajo que realizaba JAMARC<sup>6</sup> y el IFOP. Las investigaciones conjuntas se realizaron entre los años 1977 y 1978 en la embarcación B/P Akebono Maru 757, que se encargó de fortalecer no solo los estudios de la merluza, sino también de justificar la incursión de barcos factoría de otras nacionalidades en pos de alcanzar el ansiado crecimiento y desarrollo económico, a través de la inversión de capital extranjero. Estas nuevas medidas se apoderaron de las estructuras político-administrativas, adaptándolas, transformándolas y, en algunos casos, las revolucionó totalmente, cuando se asentó como sistema económico-político dominante (Harvey 2021). La apertura comercial permitió la entrada de Japón al negocio de la pesca en Chile, abriendo la puerta a otras empresas extranjeras que, aprovechando la permisividad de la legislación, se acogieron al D.L 600 el estatuto de inversiones extranjeras, de esta manera continuaron con sus negocios extractivistas a través de banderas chilenas y empresas locales/glocales de capital mixto nacionalizadas. La inclusión de una parte del personal chileno capacitado en sus tripulaciones y plantas factoría les significó el apoyo total del gobierno de la época y su consolidación a fines de la década de 1970 y 1980, no obstante, no estuvieron exentos de críticas en su accionar.

En esa época Chile ya había abandonado el Pacto Andino que establecía los porcentajes mínimos de capitales chilenos requeridos para constituir empresas nacionales, por lo tanto, se daba la oportunidad a los extranjeros para crearlas hasta con el 100% de capitales foráneos (Chile Pesquero 1984: 3).

La pesca de arrastre se catapultó gracias al modelo económico de la dictadura y la legislación chilena que les permitió continuar operando en la región de Los Lagos, incursionando en la región de Aysén. La irrupción de los barcos rastreros no dejó indiferente a los empresarios pesqueros, que de igual forma, querían ser partícipes del proceso de extracción de los recursos del mar, es por este motivo que el año 1984 se presentaron las primeras embarcaciones hieleras que hicieron frente a las embarcaciones factoría que circulaban a mar abierto y en las costas de las regiones en que abundaba la merluza. La particularidad que tenían estas empresas era que poseían plantas pesqueras en tierra para procesar y exportar la pesca que obtenían de sus actividades cotidianas, teniendo sus bases de operaciones en la región de Los Lagos, extendiendo su avance entre las latitudes 43° y 47°. A mediados de la década de los ochenta la pesca de la merluza tenía como principal destino Japón, al ser el país anfitrión en materia de investigación, sin embargo, esto no impidió que

otros países europeos se hicieran partícipes en la extracción de la merluza con fines netamente comerciales, orientados principalmente a la elaboración de productos congelados para consumo humano (Aguayo et al. 1985). Un ejemplo de ello fue España, cuyos barcos factoría circulaban por aguas chilenas en la Patagonia con amplios beneficios extractivos, siendo que en 1985 estaban en vías a ingresar al Mercado Común Europeo, teniendo acceso a las zonas de pesca europea, duplicando su cuota de captura de merluza, perjudicando a los exportadores chilenos de merluza en España (Chile Pesquero 1985). De esta manera Chile y la merluza se insertaron en el sistema global, sin discriminación alguna de los mercados nacionales, rompiendo parte de sus barreras proteccionistas, promoviendo la desindustrialización y el declive de su soberanía (Mamigonian 1999; Milton Santos 2000).

El estudio de la pesca demersal da a conocer que la biota de la merluza común, de acuerdo con la corriente de Humboldt, se encontraba disponible hasta el norte de la isla grande de Chiloé. Mientras que la merluza de cola tenía más presencia en la isla Diego de Almagro en la zona austral, donde era posible pesquisar en grandes cantidades la merluza de tres aletas y la merluza española (IGM 1985). Esta última especie se transformó en el foco principal de los barcos factoría y la competencia en tierra que estaba representada por las plantas pesqueras, cuyos barcos hieleros se añadieron a la extracción de recursos demersales. Los estudios realizados de la merluza austral arrojaron importantes resultados respecto a la ubicación geográfica y batimétrica de esta especie, cuya presencia se había constatado desde la latitud 40° S hasta 57° S aproximadamente, entre profundidades menores de 100 m hasta alrededor de los 600 m (Avilés y Aguayo 1979; Aguayo et al. 1983).

La extracción de la merluza española en la zona sur y austral estaba reglamentada, previo al llamado *boom* pesquero, en el año 1979 con la dictación de cuotas de pesca, transformándose en una especie objetivo que alcanzó las 33.250, 36.286 y 40.875 toneladas en 1980, 1981 y 1982 (Aguayo et al. 1983). La región de los fiordos y canales estaba constituida principalmente por ejemplares juveniles, que representaban un verdadero vivero de la merluza austral (IGM. 1985), por esta razón los barcos factoría avanzaban más allá la zona económica exclusiva al mar territorial en búsqueda de la codiciada merluza del sur. En 1984 el libre tránsito de la pesca industrial, que se hizo presente gracias a las grandes flotas de barcos factoría y hieleros, cuyos itinerarios estaban focalizados en la zona sur-austral, causaron un gran impacto ecológico, debido a las artes de pesca nocivas que vulneraban un gran número de especies, entre las que se encontraban la merluza del sur, congrio dorado, merluza de cola, merluza de tres aletas, cojinovas y jurel. No obstante, en aquellos años solía pronunciarse un discurso de cuidado y control de los recursos naturales que se contradecía totalmente de los negocios

6 Centro de Recursos Marítimos del Japón.

7 Al B/P Akebono Maru 75 de la Empresa Pesquera Nishiro Chile Ltda., se sumaron otras embarcaciones en 1984, como era el caso de B/P Fuji Empresa de Desarrollo Pesquero (EMDEPES), B/P Kirishima de la Empresa de Desarrollo Pesquero (EMDEPES), B/P Guamblin de la Sociedad Pesquera Taiyo Chile Ltda., B/P Harumi de la Empresa Pesquera Hoko Chile Ltda., B/P Jin Yang N° 1 de Daerim Fishery Co. Ltda. Chile, B/P Miño Interpesca Ltda., B/P Betanzos de Pesca Chile Ltda.

extractivistas de la pesca industrial, la incursión de barcos extranjeros en territorio nacional y la utilización de las mismas embarcaciones para realizar estudios prospectivos de captura de las especies más rentables a extraer (Aguayo et al. 1984).

En un espacio sin fronteras (Masuda 1982) o, más bien, de un capitalismo sin fronteras (Cicolella 1990), las empresas multinacionales ejercieron lo que se denomina la gestión externa de los territorios (Paviani y Pires 1993), por medio de las operaciones de 13 embarcaciones en el año 1984, de las cuales 11 eran factoría y dos hieleras. Desde principio de la década de 1980 la extracción de la merluza Austral no auguraba nada positivo en el control de la explotación del recurso, esto se pudo evidenciar en el aumento de la cantidad de viajes realizados por los buques industriales que, a pesar de tener libre tránsito en la zona Austral, se observaba una tendencia decreciente en las capturas o extracciones. En 1984 el desembarque en Chile era de 66.490 toneladas de merluza, sin embargo, en el período 1979-1982 las capturas se mantuvieron alrededor de las 39.000 toneladas y en los dos últimos años eran del orden de las 30.000 toneladas; esta baja estaba asociada al decrecimiento de la biomasa de las edades mayores de 14 años, que representaban el 70% en el peso de la captura. Si bien esta situación no afectaba de manera significativa el tamaño del stock del total y el incremento de la biomasa de la merluza, la extracción de los especímenes y las fracciones más viejas era más vulnerable, afectando la renovación de su biomasa (Aguayo et al. 1985).

Las embarcaciones industriales utilizaban los equipos más avanzados de la época, esto se veía reflejado en la tecnología, las dimensiones de sus buques de fábrica de gran altura, de tipo arrastrero por popa con rampa *stern-ramp trawler*<sup>8</sup>, los grandes motores que poseían, las salas de procesos, maquinarias y las bodegas que utilizaban para almacenar la pesca recolectada. Todos estos adelantos les conferían la ventaja de pescar y procesar, estando dotadas con líneas de producción para congelar (entero y filete), poseyendo algunas de ellas plantas de harina. Los barcos hieleros de igual forma estuvieron presentes, pescando y preservando la captura a bordo, para luego ser procesada en las plantas ubicadas en tierra. Ambos tipos de embarcaciones se caracterizaron por poseer instrumentación compuesta por equipos de detección, pesca, localización y navegación, que facilitaba las faenas en cualquier parte del mundo. El arte de pesca de los industriales consistía básicamente en una red de arrastre con portalones de fondo *otter trawl*<sup>9</sup>, de un modelo japonés de 6 paneles, que dependían de la potencia del motor principal y las dimensiones del barco. El centro de operaciones de las embarcaciones factoría se encontraba en Punta Arenas, donde la carga era transferida a barcos frigoríficos, los que transportaban los peces a los países extranjeros, en algunas ocasiones eran transportados a Valparaíso. Los barcos hieleros al contrario de los barcos factoría, tenían como principal centro

neurálgico Chonchi, donde se ubicaban las plantas pesqueras más importantes de la región de Los Lagos (Aguayo et al. 1985).

La evolución de la captura de la pesca demersal se inicia al sur de la latitud 37° S, con la captura de la merluza común, del sur y las cojinovas. La primera era la especie más importante en la zona centro sur del país, no obstante, la merluza austral se estaba constituyendo como una especie objetivo con una alta competitividad en el mercado extranjero. Por este motivo se delimitó el accionar de los barcos factoría en 1979, cuya área de operaciones era al sur de la latitud 41°40' 8, a los 43°8 como límite para la extracción de la merluza austral (Aguayo et al. 1985; Zuleta 1979). A pesar de que existe una disminución de la cantidad de barcos factoría en 1979, la extracción de las especies de merluza aumentó, debido al tamaño de las embarcaciones, su eficiencia y el conocimiento que adquirieron en cuanto a las zonas de extracción y el comportamiento de las especies. Por consiguiente, la extracción de la merluza se mantuvo de cierto modo estable hasta 1984, no hubo grandes fluctuaciones que generaran cambios bruscos en los primeros años de pesca, la tendencia era decreciente en las capturas hasta mediados de los años ochenta. Entre 1979 y 1984 la merluza del sur llegó a representar entre el 45% y el 59% de las capturas anuales de pesca, seguida de la merluza de cola que fluctuaba entre un 23% un 30%, esta especie marina a diferencia de la merluza del sur no era relevante para el mercado internacional debido a que no era rentable su captura, solo era útil para la creación de harina de pescado (Anuario SUBPES 1979-1984). Similar en algunos aspectos a la extracción de la merluza en Argentina en los años ochenta, en que se produjo un proceso de transnacionalización del capital y el auge de los *commodities* (Colombo 2014; Gómez 2018b), la pesca industrial en Chile a mediados de los años ochenta, desde la perspectiva extractivista, acrecentó la transformación del fondo marino, al ocurrir una extracción de recursos por medios que implican impactos mayores en el ambiente (Gudynas 2015).

El modo de extracción a macro escala y en grandes volúmenes de materias primas, rápidamente tuvo efectos devastadores en la mochila ecológica (Gudynas 2015) del espacio marino, especialmente en las nuevas especies que se hicieron rentables para el consumo humano, entre las que se encontraba la merluza española, cuya captura se concentró en la zona sur austral. La racionalidad pesquera llevó a dividir este espacio en tres partes, las que estuvieron conformadas por la Subzona I (43°00'S - 47°40'S) que era en un inicio el área donde más intensamente se capturaba la merluza y se conseguían los mejores resultados, a ella le seguía la Subzona II (47°41'8 - 52°00'8) que era la menos explotada por su baja densidad de recursos y su poca accesibilidad por los reducidos fondos rastreados, no obstante, el esfuerzo pesquero tuvo como resultado el aumento progresivo de los desembarques de merluza austral. La última Subzona III

8 Arrastrero con rampa de popa.

9 Arrastre con puertas.

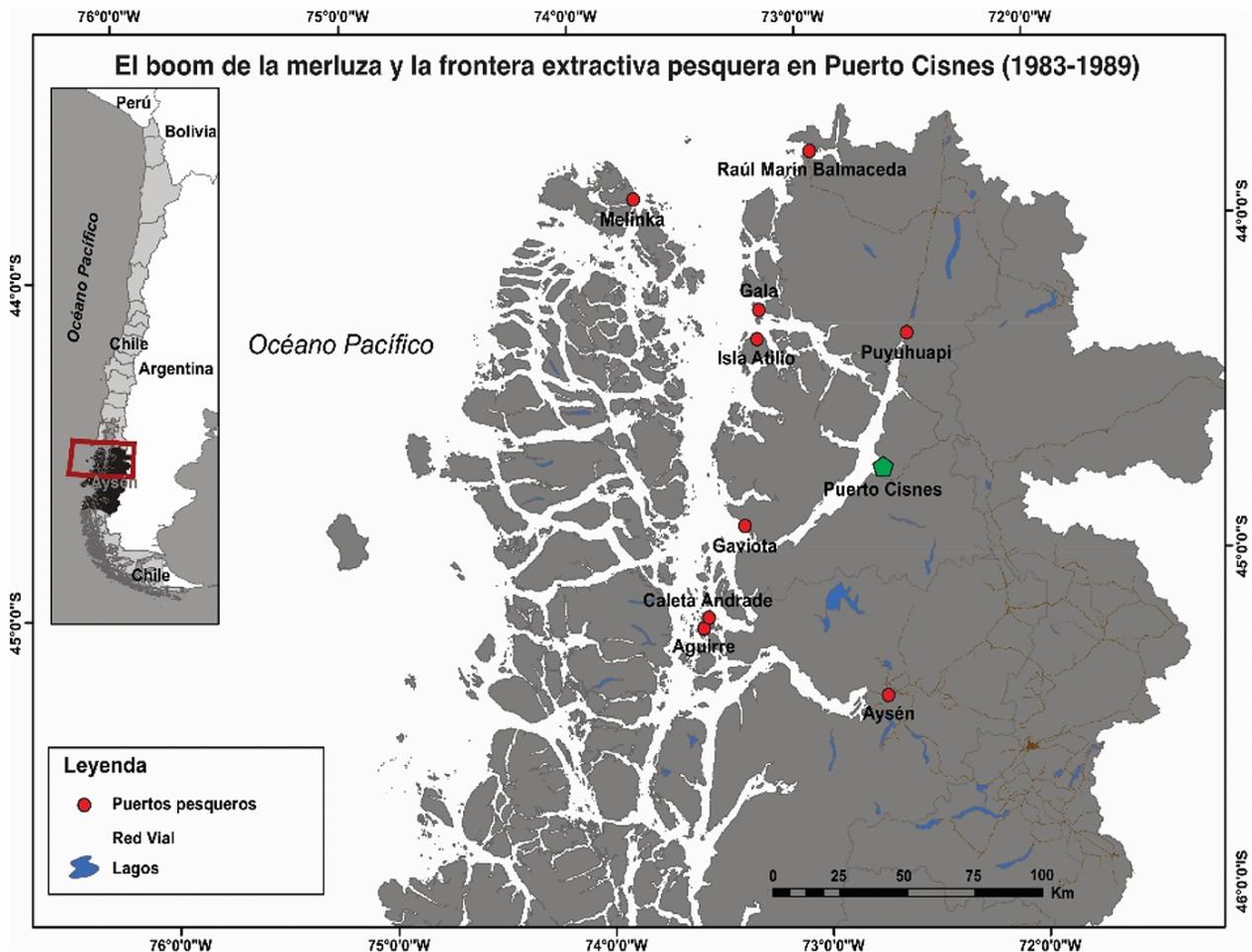
(52°01' 8 - 57°0'0' 8) comenzó a ser explotada en 1979, era el área de mayor interés de extracción de la merluza austral, más allá de sus condiciones climáticas hostiles era la que poseía la mayor biomasa del stock de la merluza austral en aquellas latitudes. El esfuerzo en esta subzona se incrementó más allá de no obtener los mismos resultados exitosos de la Subzona I, las escasas capturas obtenidas tampoco impidieron que los rendimientos sean significativos para la pesca de arrastre (Aguayo et al. 1985), ésta continuó su avance al extremo sur a medida que los estudios prospectivos de pesca de la merluza austral, estaban siendo positivos y los resultados se veían reflejados en la elaboración de los mapas de recursos pesqueros.

**¿Dónde está la picada? La merluza de Aysén, la incipiente pesca artesanal e industrial y las disputas por las zonas de pesca.**

La región de Aysén es una de las unidades espaciales que se incorporó tardíamente al territorio nacional de manera formal. La

dependencia de la región de Los Lagos siempre estuvo presente, no solo en el ámbito político y administrativo, sino también en la explotación de los recursos naturales, especialmente en materia pesquera. Desde la década de 1970 los principales centros pesqueros o caletas de la región, en que destacaban Aysén, Melinka y Puerto Aguirre, pertenecieron a la zona de Puerto Montt. En ellas la pesca cumplía un rol secundario, debido a las grandes cantidades de mariscos que se extraían y se incorporaban al mercado pesquero de Puerto Montt. Si bien en 1963 ya se exportaba la merluza de manera incipiente como un recurso seco y en salmuera, con destino a Noruega, Argentina y Brasil, desde otras regiones del país, esta especie marina todavía no aparecía en las estadísticas de desembarco, debido a que su pesca era absorbida por Puerto Montt. Esta situación vino a cambiar levemente en 1967 cuando se registran los primeros desembarcos de pescado y marisco en la región de Aysén, sin tener registros de la captura o comercialización de la merluza, siendo las especies que más se extraían el congrio dorado, el pejerrey y el robalo (Anuario SUBPES 1963-1967).

Figura N°1  
**Mapa de puertos pesqueros región de Aysén (1983-1989).**



Elaboración: Cristián Araya Cornejo

Figura N°2  
**Merluccius australis.**



Fuente: IFOP, 2024: 7.

En 1971 cuando comienzan a llevarse a cabo los primeros desembarques de merluza como recurso no procesado, teniendo una participación significativa la pesca artesanal desde otras regiones, en Aysén se desconocía la cantidad real de especies marinas que se extraían. Aunque ya existían registros de las primeras industrias pesqueras en Puerto Aguirre "Schmidt Hnos.", entre 1972-1973 esta situación se mantuvo, ya que no aparecían los desembarques de merluza austral, mientras que los barcos factoría seguían incursionando en la zona sur y lentamente comenzaron a avanzar a la zona austral. El arribo de las modernas embarcaciones extranjeras, junto con las promesas de industrialización, forjaron el extractivismo pesquero como una de las expresiones dentro de la cultura del desarrollo, ligado a un conjunto de ideas y conceptos básicos, como el apego al crecimiento económico o la mercantilización de la naturaleza (Gudynas 2015). Esto se vio reflejado en 1976 en Aysén cuando comienzan a aumentar los desembarques de peces que siempre se extrajeron e irrumpen nuevas empresas pesqueras como Soc. de Productos Pesqueros Ltda. "SOPESCA", Soc. Fábrica de Conservas Ancla Ltda. y la Soc. Cía. Pesquera Aysén Ltda. "COPA". En 1983, la extracción de recursos sigue experimentando un aumento en sus desembarques llegando a un 146, 64% de variación, manteniéndose la tendencia de la utilización de la pesca no procesada para la creación de harina de pescado, la región de Los Lagos comenzó a posicionarse como la principal extractora de peces, el desembarco de la merluza española pasó de 874 a toneladas en 1981 a 24.325 toneladas en 1982 y 17.542 toneladas en 1983, la misma situación se presentó en los desembarques de los barcos factoría que llegaron a 29.092 toneladas de merluza austral, mientras que en la región de Aysén las cuatro caletas pesqueras más importantes incrementaron sus trabajadores de mar, especialmente de pescadores artesanales que pasaron a ser 1.032 y sus embarcaciones que ascendieron a 508 (Anuario SUBPES 1972-1983). El incremento del esfuerzo extractivo de la pesca marítima contemporánea, que es en realidad una minería pesquera, se vio favorecido por la expansión del consumo per cápita de pescado y la modernización de las flotas y la utilización de artes de pesca nocivas (Gómez 2018b).

En 1985 por primera vez en la región de Aysén aparecen los primeros desembarques de merluza común que alcanzó las 203 toneladas y la merluza austral que superó esta cifra con 255 toneladas, siendo que el año 1984 ya existían vestigios de la extracción de la merluza española en Puerto Cisnes (Figura N°1 y 2). Esta última especie alcanzó las 222 toneladas en la región de Aysén, coincidiendo con el aumento de la captura de la merluza austral que alcanzó un 3,3% del desembarco artesanal del total nacional y de 33 toneladas en la región, mientras que la industria factoría capturó un 45% de la merluza española equivalente a 22.425 toneladas (Anuario SUBPES 1984-1985). Esta industria crecía a pasos agigantados generando grandes riquezas en los países extranjeros, especialmente Japón, sin embargo, en los albores de la pesca los gobiernos extranjeros no se atrevían a invertir en infraestructura en la pesca de la merluza y la extracción de recursos bentónicos "Lo importante es analizar caso por caso y si los proyectos resultan rentables se podrán ejecutar y en caso contrario no es conveniente realizar inversiones" (Takase 1985:36).

En 1986, en el destape del boom de la pesca, se experimentó un aumento exponencial de desembarcos. Esto se observó en el incremento de la captura de la merluza austral en Aysén Patagonia, que alcanzó 3.582 toneladas, de las cuales 122 toneladas pertenecieron al sector pesquero artesanal, y en el aumento de las empresas pesqueras: Jorge G. Yankelevick, Soc. Alimentos Aysén Ltda., Soc. Comercial XI Región Ltda., Pesquera Pescaysén Ltda., Friosur Ltda., Pesquera Salazar Ltda., Pesquera Quellón Ltda., Pesquera Transantártica Ltda., Pesquera Yadrán Soc. Ltda. y Comercial Gop. Ltda. El año 1987 se puede observar nuevamente un incremento de la pesca en Chile, cuyo desembarco alcanzó las 6.443 toneladas en la región de Aysén, destacando la captura de 3.999 toneladas por parte de los pescadores artesanales y en la cantidad de merluza austral que extrajeron los barcos factoría, que contabilizaron 26.929 toneladas. A las empresas pesqueras conocidas se adhirieron otras, al ver lo rentable que estaba siendo la merluza austral: Robinson Crusoe Ltda., Pesquera Grubner Ltda., Epigsa S.A., Pesquera Zona Austral Ltda., Pesquera Salmar Ltda., y Sergio Díaz Makuc. En 1988 la tendencia se mantuvo, respecto a la utilización de los desembarcos para la producción de harina de pescado y el aumento de la extracción de la merluza austral en la región de Los Lagos y la región de Aysén, con 12.276 toneladas. Esto impactó radicalmente en la pesca artesanal que alcanzó 8.187 toneladas y en el extractivismo de los buques factoría que desembarcaron 31.275 toneladas (Anuario SUBPES 1986-1988). La expansión de la flota industrial extranjera generó dos fenómenos limítrofes del extractivismo, la explotación y depredación de los ecosistemas con escasa compensación y la captación del capital en los centros de acumulación que estaban compuestos por las redes y estructuras financieras (Prada 2014).

Figura N°3  
Diario de Aysén 21 de junio de 1985, p. 6.

**Empresa Frío Sur Apoyará al Sector Artesanal**

Durante su visita a esta ciudad los ejecutivos de la Empresa "Pesquera Frío Sur", de Puerto Chacabuco, compuesta por los señores Felipe Lamara, Juan Pablo Montt, Juan Claro y José Luis del Río, manifestaron a la prensa que el interés de su empresa en las inversiones era respaldar un real aporte al crecimiento económico de la región.

Con la explotación de los recursos del mar permitirá la generación de nuevas fuentes de empleos productivos, contribuyendo así a elevar los niveles de vida de la población.

Los ejecutivos en Coyhaique agradecieron al Intendente Regional las facilidades que les había dado en nombre del Gobierno para materializar la puesta en marcha de esta agroindustria que se pondrá en marcha en Puerto Chacabuco.

**CAPACIDAD DE LA PLANTA**  
Juan Claro explicó a periodistas, in-

manera que funcionará la Empresa Pesquera: "Básicamente tenemos una planta en tierra que va a hacer ubicada en Puerto Chacabuco. Es una Planta con una capacidad de congelamiento de 50 toneladas día, donde van a trabajar alrededor de 200 personas. Va a ser abastecida por dos barcos arrastreros que van a operar en la zona exterior de los canales. Estos estarán operando en la primera quincena del próximo mes y también contemplamos el desarrollo del sector artesanal, que está creciendo en esta zona".

Por su parte José Luis del Río dijo que la idea de la sociedad no es que sea una empresa típica que se maneje desde Santiago, sino los ejecutivos estarán en la zona, es decir, ya sea en Puerto Aysén o Puerto Chacabuco, además destacó el alto nivel de capacitación que han encontrado en esta zona, lo que significa tener elemento humano de excelencia y muy valioso", afirmó.

Figura N°4  
Diario de Aysén 17 de marzo de 1988, p. 7.

**60 Toneladas de Merluza Exportará Empresa 'SALMAR'**

Seventy tons of cod fish, seaweed, and other products, will be exported to Spain, more precisely to the fishing port of "SALMAR", denominated "the Pasquera del loco" for the large quantity of this resource that elaborated it last year. The company that has worked for 50 years, elaborates in these moments cod fish in H.G. and fillets that are sold to firms importadoras de España y Estados Unidos. Almejas en conserva por otra parte van destinadas a mercados de Japón principalmente.

Juan Velásquez, jefe de Planta subrogante señaló que el producto debe ir en óptimas condiciones, desangrado, textura firme para que sea un filete de primera calidad, sin parásitos, espaldas, ni estómago, blanco. Agregó que la almeja que se exporta es congelada y envasada. Asimismo señaló que pronto harán prueba de elaborar centolla que tiene excelente mercado y muy buen precio.

Informó que también en la Planta "SALMAR" se preparan para la temporada del loco que se inicia en el mes de mayo. Dijo que pesqueros artesanales y buzos autónomos se preparan con equipos para salir afuera en los canales a sacar locos que tan buenos dividendos les dio el año pasado.

Ninfa Coliboro capataz hace 2 años dijo que era una empresa donde se daba atención inmediata a todos los problemas, laborales y extra laborales.

Se pudo saber que el gerente Milton Salazar se encuentra participando de una feria internacional en Estados Unidos promocionando los productos chilenos.

Pesquera "SALMAR" es una empresa de familia, nacida del esfuerzo de un padre y sus hijos. En Coquimbo, tienen otra planta dedicada exclusivamente a la explotación del loco.

El establecimiento de empresas como FRIOSUR era sinónimo de progreso y nuevas oportunidades para la comunidad "Con la explotación de los recursos del mar permitirá la generación de nuevas fuentes de empleo contribuyendo así a elevar los niveles de vida de la población" (Figura N°3). Esto se traducía en avances muy significativos en otras áreas que eran prometedoras, especialmente en materia tecnológica de extracción de recursos del mar y de la instalación de plantas "va a ser abastecida por dos barcos arrastreros que van a operar en la zona exterior de los canales" (Figura N°3). Todos estos avances beneficiarían a la población local y los pescadores artesanales de la región, mercantilizando la extracción y comercialización de la merluza "se pudo saber que el Gerente Milton Salazar se encuentra participando de una feria internacional en Estados Unidos

promocionando los productos chilenos" (Figura N°4). De esta manera se pretendía incentivar la expansión de las empresas más allá de sus lugares de origen y las especies que capturaban "Pesquera Salmar es una empresa de familia nacida del esfuerzo de un padre y sus hijos. En Coquimbo tiene otra planta dedicada exclusivamente a la explotación del loco" (Figura N°4).

Figura N°5  
Friosur en Official Gazette of the United States Patent and Trademark Office, Volume 1083, Number 1, October 6, 1987. TM. 82.

**TM 82 OFFICIAL GAZETTE OCTOBER 6, 1987**

**CLASS 29—(Continued).**  
SN 642,701. WFI CORP., LINDEN, NJ FILED 2-2-1987.

**VERY DELI**  
NO CLAIM IS MADE TO THE EXCLUSIVE RIGHT TO USE "DELI," APART FROM THE MARK AS SHOWN. CLASS 29—CONDIMENT, DRESSINGS, AND FOOD. FIRST USE 8-1-1986; IN COMMERCE 8-1-1986.

**NU-A**  
NO CLAIM IS MADE TO THE EXCLUSIVE RIGHT TO USE "NU-A," APART FROM THE MARK AS SHOWN. CLASS 29—CONDIMENT, DRESSINGS, AND FOOD. FIRST USE 1-1-1985; IN COMMERCE 1-1-1985.

**FRESHLIFE**  
FOR MILK AND DAIRY GOODS (U.S. CL. 40). FIRST USE 11-20-1986; IN COMMERCE 1-19-1987.

**MY OWN MEAL**  
FOR PREPACKAGED PREPARED MEALS NAMELY, MEAL AND VEGITABLE ENTREES (U.S. CL. 40). FIRST USE 4-1-1987; IN COMMERCE 4-2-1987.

**OFF SHORE**  
FOR SEAFOOD (U.S. CL. 40). FIRST USE 3-11-1987.

**DAIRYVILLE**  
FOR CHEESE (U.S. CL. 40). FIRST USE 8-0-1986; IN COMMERCE 8-0-1986.

**Design Foods**

Figura N°6  
Cepal, Inversión Extranjera y Empresas Transnacionales en la Economía de Chile (1974-1989), N°85, 1992, p 246.

**CUADRO 34**  
**CHILE: OPERACIONES DE CONVERSION DE DEUDA EXTERNA CONFORME AL CAPITULO XIX PROCEDENTES DE LOS ESTADOS UNIDOS: EMPRESAS INVERSIONISTAS Y RECEPTORAS, 1985-1989**  
(Miles de dólares de cada año)

Empresa inversionista	Empresa receptora	Monto de la conversión
Capricorn Holding Inc.	Capricorn Holding Inc. y Cia. Ltda.	11 290
T. U. International	CTD Comunicaciones Ltda.	11 270 <sup>a</sup>
Melton Overseas Investment Corp.	Soc. de Invers. Melton Chile Ltda.	11 210
Agroindustrial D. Import & Export	Soc. Agrícola y de Invers. Agrícola Ltda.	10 250
Texcon Corporation; Peco Standard Interamerica Inc.	Soc. Esso Chile Petrolera	9 300
Cargill Inc.	Cargill Incorporated Ltda.	8 610 <sup>a</sup>
Transpacific Enterprises Inc.	Transpacific Enterprises Inc. y Cia. Ltda.	8 451
Chevron Corporation of Chile	Chevron Minera Corp. of Chile	7 937
BT (Pacific) Limited	Soc. Beneficencia de Valores	6 500
Marine Midland Overseas Corp.	The International Investment Company of Chile S.A.	6 499
Johnson & Johnson Security Pacific Overseas Co.	Johnson & Johnson Chile S.A. Security Pacific Invs. y Servicios S.A.	5 780
Peppicola Interamericana	Peppicola de Chile	5 600 <sup>a</sup>
The Gillette Co.	Invers. Gilco Chile	5 350 <sup>a</sup>
Marine Midland Overseas Corp.	The Chile Investment Co.	5 250
La Esperanza Delaware Corp.	Inversiones La Esperanza Chile Ltda.	5 000
AgriTrade Incorporated	AgriTrade (Chile) Ltda.	5 000
Hastman Kodak Co.	Kodak Chilena SA Fotográfica	4 920 <sup>a</sup>
Pioneer Hi-Draft Intl. Pan American Trade Development	Somiltes Pioneer Chile Ltda. Salmar S.A.	4 620
SAAR Foundation Inc.	Inmobiliaria Cabildo S.A.	3 530
Joseph Christow III	Frutas y Vegetales S.A.	2 650 <sup>a</sup>
Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc. and Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc.	Merrill Lynch Chile Ltda.	2 500
American Re-Insurance	American Re-Inversiones S.A.	2 400
Deutsche Laboratories	Deutsche Laboratorios S.A.	2 300
Bear Stearns and Co.	Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días	2 250
Hobsons Institute Inc.	Alexandria S.A.	2 120
Tricentral Oil Trading Inc.	Tricentralgas S.A.	2 000
Franciscan Vineyard Inc.	Vina Frutaviva, Panguelue	1 950

Las plantas procesadoras de recursos del mar traspasaron la frontera nacional y se globalizaron a través de distintas redes

o entidades transfronterizas. Como consecuencia ascendieron otras escalas y unidades espaciales, como la subnacional y supranacional (Sassen 2007). Puerto Chacabuco y Puerto Cisnes en la región de Aysén se posicionaron en el mercado extranjero, gracias al llamado *boom* pesquero y la intervención de los organismos internacionales que promocionaron sus productos y les prestaron dinero. Si bien, el auge pesquero dio a conocer las regiones sur australes, lo que prevalecía era el renombre y la reputación de las empresas “The mark ‘Friosur’ is a combination of the spanish words ‘frio’ and ‘sur’ which translates to ‘cold south’ in English” (Figura N°5). El Estado aprovechó la oportunidad de negociar los compromisos monetarios que tenía Chile en el extranjero, a través de la inversión foránea en las empresas pesqueras nacionales y de capital mixto. Entidades con o sin fines de lucro como la *Pan American Trade Development* de la OEA<sup>10</sup>, cancelaron parte de la deuda externa de Chile, inyectando dinero en la empresa SALMAR S.A., desde 1985 hasta 1989 (Figura N°6). La formación de un mercado global de capitales concentró el poder e influyó en la política económica nacional de los gobiernos y en otras políticas (Sassen 2001), entre las que se encontraba la legislación, que facilitó el establecimiento de la industria pesquera y el incentivo a la incursión de capitales foráneos.

La instalación de estas empresas sería el soporte de la pesca artesanal en la región y Puerto Cisnes, incrementando los desembarques de especies bentónicas y peces demersales. Esto se vio reflejado en 1989 cuyo desembarco de merluza austral se remontó a 11.634 en la región de Aysén manteniendo la propensión al alza, impactando en la captura de otras especies como la cojinova, chancharro, la raya, el salmón plateado y el tollo. El desembarco factoría ascendió a 5.758 toneladas de merluza austral y las plantas pesqueras contabilizaron un total de 17 en la región. En 1990 los desembarques de merluza en la región de Aysén llegaron a las 10.122 toneladas, de las cuales 17.715 pertenecieron a los artesanales, mientras que los barcos extrajeron 23.785 toneladas de merluza española del total nacional y las plantas pesqueras disminuyeron de 16 a 13 (Anuario SUBPES 1989-1990).

El sistema económico neoliberal en la década de 1970 incentivó la inversión de capital extranjero y nacional en las áreas de la pesca que se encontraban más deprimidas. La región de Aysén no estuvo ajena a estos incentivos en todo lo concerniente a la extracción de especies bentónicas y la pesca demersal que se vislumbraba como una de las más exitosas. Uno de los espacios más relevantes a incorporar era el área costera que contaba con una gran cantidad de riquezas inexploradas y poco explotadas, siendo esta región una de las más importantes a integrar más allá de las zonas extractivas pesqueras tradicionales, en su condición de *periferia aislada* (Núñez 2017). Los primeros estudios de las especies más rentables a extraer dieron como resultado la merluza común, española, de cola y de tres aletas (Capurro 1980). A fines de la década de 1970 ya circulaban los primeros barcos

factoría extranjeros que estaban tras la captura de la merluza austral, a los que se agregaron los barcos hieleros pertenecientes a las plantas pesqueras que avanzaban desde la región de Los Lagos a la región de Aysén. Empresas formadas por capital extranjero y nacional, como PESCA CHILE, BENMAR, EICOMAR, FRIOSUR, CANALES DEL SUR y PACÍFICO SUR, extendieron sus negocios con sucursales en Puerto Chacabuco y Puerto Aysén (Anuario SUBPES 1978-1988).

La incorporación de los primeros establecimientos pesqueros en Aysén, Patagonia, tuvo un impacto sin precedentes en el mundo pesquero. Al no contar con las embarcaciones adecuadas para extraer grandes cantidades de merluza —como lo hacían los barcos factoría, tanto nacionales como extranjeros—, no tuvieron más alternativa que satisfacer la demanda de merluza austral mediante la adquisición de las extracciones de los pescadores artesanales. La génesis del *boom* de la merluza en el sector artesanal puede encontrarse en el poder comprador de las pesqueras en tierra, que requerían esta especie fresca y en excelentes condiciones para ser procesada y embalada para su comercialización en Chile y el extranjero. Los pescadores artesanales de la región de Los Lagos atendieron los primeros requerimientos de la merluza dentro de los límites correspondientes a la zona que frecuentaban en sus itinerarios de pesca. En tanto, hacia el año 1984, la captura de merluza comenzó a avanzar hacia la zona austral e incentivó a los primeros trabajadores del mar de la región de Aysén a incursionar en la pesca de esta especie marina, ante los requerimientos de las plantas pesqueras en Puerto Chacabuco.

### **De la pesca al pinche al uso de los espineles... del programa de empleo mínimo y el programa de ocupación de jefes de hogar a pescadores artesanales.**

En el año 1983 se gestó el escenario ideal para el desarrollo pesquero que estuvo enfocado en una primera instancia a fortalecer la extracción de las especies tradicionales y aumentar la dotación de trabajadores vinculados al mundo marítimo. Las instituciones no podían realizar esta labor autónomamente necesitaban el apoyo del sector privado y los organismos estatales.

A fines del año pasado, el Servicio Nacional de Pesca informó que canalizaría 25 millones de dólares hacia unos 40 mil pescadores artesanales, utilizando recursos obtenidos de un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (Diario de Aysén 02/07/1983).

Con estas medidas se buscaba potenciar la pesca artesanal en conjunto con otras instituciones como SERNAPESCA o el IFOP, incluso con organismos extranjeros como la Subsecretaría de Pesca del Gobierno japonés que estaba colaborando con la introducción de distintas especies de salmones en la región de Aysén. El desarrollo de la pesca artesanal se articuló directamente a la pesca industrial en tierra que estaba emergiendo en la explotación de recursos marinos:

10 Organización de Estados Americanos.

100 operarios en las tres plantas procesadoras; dos en Puerto Aguirre y una en Puerto Chacabuco. En el subsector pesca artesanal existen laborando en las temporadas respectivas 778 pescadores; 211 mariscadores; 20 algueros y 23 artesanos en otras actividades (Diario de Aysén 22/10/1983).

La extracción de recursos pesqueros tenía como principales epicentros las localidades de Puerto Aguirre, Caleta Andrade, Estero Copa y Melinka, donde se extraían recursos bentónicos y pesqueros. Sin embargo, existían otros centros pesqueros dentro del circuito comercial interno de la actividad pesquera regional, como era el caso de Puerto Raúl Marín Balmaceda, Puerto Aysén, Puerto Chacabuco y Puerto Cisnes. Los flujos constantes de capital circulante y fijo en estos incipientes puertos fortalecieron el modelo extractivista, circunscribiéndolo en el centro del sistema-mundo y en la geopolítica de la economía mundial, orientando sus esfuerzos hacia la extensa geografía de la periferia, siendo ambas cambiantes y móviles (Alimonda 2015; Prada 2014). La búsqueda de la merluza austral en la Patagonia aislada tuvo como epicentro extractivo a Puerto Cisnes, que comenzó a tener protagonismo a medida que se incorporaron nuevas especies marinas a la extracción, "coincidiendo" con los intereses de los barcos factoría y su aparición en el extremo sur: "(...) en lo referente a la intencionalidad de pesca, el esfuerzo se orienta a la merluza del sur o 'pelylepis', que constituye la especie objetivo" (Diario de Aysén 11/03/1983). Estas embarcaciones tuvieron que adaptarse a las nuevas exigencias estatales para mantener sus operaciones en territorio chileno.

(...) eran once los buques factorías que realizaban faenas de pesca al sur del archipiélago de Chiloé, unidades que lucen bandera nacional, aunque pertenecen a empresas mixtas chileno-japonesas, coreanas y españolas (Diario de Aysén 11/03/1983).

En consonancia con las nuevas directrices de extracción de recursos marinos, que centraron su atención en la merluza austral de la mano de la banca privada, el sector pesquero artesanal también tuvo incentivos para ser partícipes en su captura y de otras especies "Una rebaja sustancial del monto mínimo de créditos que está otorgando la Corporación de Fomento [CORFO] a los pescadores artesanales de la región" (Diario de Aysén 12/02/1983). En el extractivismo pesquero que se gestó en la región de Aysén "La nación en sí misma ya no tiene fronteras, ni para el capital o la tecnología, ni para los trabajadores y la mano de obra, ni para la experiencia ni para las mercancías" (Lefebvre 2009). El otorgamiento de créditos para los trabajadores del litoral de Aysén era una de las medidas que se adoptaron para incentivar la pesca más allá de los puertos principales "Los créditos están dirigidos a la adquisición de embarcaciones con motores, redes e implementación en general (...) para la captura de peces" señaló el Diario de Aysén (07/02/1983). Sin embargo, el alto costo del préstamo no daba seguridad a los pescadores artesanales.

Este crédito es adaptable a quienes merced a un notable trabajo poseen en la actualidad más de un par de embarcaciones rápidas que les permiten vender sus productos fuera de sus propios sectores, pero no a quienes ejercen una labor cotidiana con elementos rudimentarios (Diario de Aysén 12/02/1983).

En aquellos años el oficio del pescador artesanal no era muy bien remunerado y valorado, sus necesidades estaban puestas en la indumentaria de pesca, pero no tenían la capacidad para cancelar elevadas sumas de dinero prestado. En un comienzo esta línea crediticia no generó el efecto esperado respecto a aumentar el número de pescadores, su capacidad de extracción de pesca y su transformación en pequeños empresarios independientes (Diario de Aysén 09/08/1983). En aquellos años el país estaba viviendo una fuerte crisis económica que afectaba a las localidades más aisladas de la región de Aysén. Puerto Cisnes era uno de los centros de pesca emergentes que intentaba hacer frente a las dificultades laborales y la desocupación de sus habitantes, más allá de los discursos contradictorios de la época: "La alcaldesa señaló que me falta gente, porque en estos momentos se está trabajando en diversos programas. En Cisnes no tengo cesantía, y todo está marchando maravillosamente bien" (Diario de Aysén 10/01/1984), contrariamente los habitantes de Cisnes y las personas que arribaban al puerto estaban atravesando una situación difícil, como señaló Eduardo Gómez: "esa gente venía arrancando algunos de la pobreza (...) los viejos llegaban porque algunos arrancaban del hambre" (comunicación personal 2015). Los problemas económicos de la población residente y los migrantes, incidieron en la búsqueda de nuevas oportunidades para satisfacer sus necesidades básicas "debido a la crisis de trabajo que había en ese entonces y la económica (...) el PEM y el POJH (...) llegó esta forma de trabajo y la gente se involucró en esto" (José Díaz comunicación personal 2015).

La pesca artesanal era una de las alternativas más viables a desarrollar en el puerto, debido a la alta demanda de especies marinas que empezaron a ser requeridas a nivel regional, nacional e internacional. En este escenario el boom de la merluza comenzó a tener un rol protagónico en la pesca artesanal y en el extractivismo pesquero que se acrecentó a mediados de la década de 1980. La merluza como nuevo *commodity* pasó a formar parte de las horizontalidades de los habitantes del territorio de puerto Cisnes, mutando las relaciones de dependencia que existían previamente, donde los pescadores capturaban esta especie para la subsistencia de la comunidad local, en un espacio geográfico armónico y complementario, a otro de tipo vertical en que se reagruparon estas economías en favor de las agencias globales, alejadas de estas realidades cotidianas. Estos espacios pasaron a ser vectores de integración del sistema mundo, que posteriormente conformaron los lugares de producción globalizados (Santos 1993). Algunas versiones respecto al origen de este fenómeno, más allá de la demanda interna de las industrias en tierra, se encuentran en el poder comprador de

algunos sujetos sociales que fueron claves en la extracción de la merluza en Puerto Cisnes. Entre 1984 y 1985 se iniciaron los primeros intentos de pesca gracias al apoyo prestado por algunos expertos que incentivaron su captura y estuvieron respaldados por el Estado chileno.

(...) la pesca de la merluza austral o del sur, nace acá en puerto cisnes, se inició con un trabajo que inició con un señor Pacheco que vino de Puerto Montt a participar de un proyecto, entonces él, le enseñó a pescar a la gente, pero al pinche o sea los viejos se iban en un bote aquí al frente de la bahía en el sector de punta de ganso hacia medio y tiraban una lienza con una plomada y un anzuelo y le ponían una carnada con un anzuelo (Eduardo Gómez comunicación personal 2015).

El trabajo desplegado por el señor Pacheco abrió una nueva puerta a la extracción pesquera en la región de Los Lagos y en la región de Aysén. Este empresario que ya contaba con experiencia en los giros comerciales de la pesca, recolección y buceo técnico, prontamente fueron requeridos sus servicios para incentivar la pesca de la merluza más allá de las especies tradicionales que se extraían.

(...) pescábamos congrio, róbalo, pejerrey y después cuando aprendimos a pescar merluza y cuando vimos que era negocio, empezamos a tratar de perfeccionarlo (...) ahí fue cuando llegó el señor Pacheco a dar el primer curso acá por INACAP [Instituto Nacional de Capacitación] (...) (Fernando Jara comunicación personal 2015).

El conocimiento de las artes de pesca fue uno de los elementos centrales en la explosión de la pesca en la región de Aysén y Puerto Cisnes, no bastaban los créditos y las acciones emprendidas por el SERPLAC a través el Fondo de Fomento y Desarrollo al sector pesquero, se necesitaba apoyar a los trabajadores del mar con conocimiento de la indumentaria a utilizar para las faenas pesqueras "Durante el presente año se ha capacitado a nuevos pescadores en Puerto Cisnes; Puerto Aguirre y Puerto Chacabuco con cursos de sistema de pesca y buceo" (Diario de Aysén 25/02/1984). De esta manera se instaló una cultura del arte de la pesca que, incluso se intentó implementar como "Educación Pesquera Extraescolar; programa que consiste en incluir actividades y ramos relacionados con la pesca en la educación impartida en las escuelas del litoral" (Diario de Aysén 25/02/1984). El desarrollo pesquero requería de la inversión de capital para incentivar la pesca artesanal e industrial en la zona, partiendo por las autoridades locales.

(...) la zona fue visitada por una sociedad compuesta de técnicos en pesca, biólogos marinos y dueños de una empresa de implementos náuticos. Dichos personeros han decidido, luego de los estudios de un proyecto para construir un astillero en esta ciudad (Diario de Aysén 05/05/1984).

El objetivo principal era crear industrias pesqueras considerando a las distintas agencias que estaban vinculadas al mundo del mar, posicionando el poder comprador o demandante en el puerto y los empresarios privados ligados a la pesca, como era el caso del reconocido pescador de origen vasco apodado el Cojo Larrea, quien influyó de manera notable en las primeras experiencias pesqueras que tuvieron los pescadores artesanales y aventureros que se sumaron a la captura de esta especie.

Vino un español acá don Javier Larrea, con una barcaza que se llamaba Lemuy y trajo varios pescadores de Chilóe y Puerto Montt y empezaron a usar un sistema desconocido por nosotros, primero ellos trajeron unos espineles de 25 anzuelos con su potala o plomada abajo (...) cada fondeo tenía 10 o hasta 15 espineles (...) ellos dejaban encarnado en la tarde y al otro día empezaban a levantar (Eduardo Gómez comunicación personal 2015).

La utilización de las nuevas artes de pesca, aunque pertenecían a la primera generación extractivismo al ser rudimentarias y de simpleza tecnológica (Gudynas 2015), resultó novedosa para la población local de Cisnes, que incorporaron estas nuevas metodologías partiendo de lo más artesanal a otro tipo de captura más compleja.

Empezamos a pescar al pinche, con una lienza y un anzuelo (...) después de eso, llegó una persona en una barcaza, esa persona trajo el inventado espinel vertical, nos enseñó a armar espineles y pescar con espineles verticales (Juan Vargas comunicación personal 2015).

Del sistema del pinche se pasó a la utilización de los espineles, que capturaban una mayor cantidad de especies marinas en una sola faena pesquera, incrementando la capacidad extractiva de los pescadores artesanales. Todo esto incidió directamente en las especies que se pescaban con anterioridad y en otras que comenzaron a adquirir valor: "(...) en los años de mi infancia solo había sierras, después llegaron los jureles, pero de repente picaban unas merluzas y la gente no las comía (...)" (Eduardo Gómez comunicación personal 2015). La merluza que no era valorada como un pez rentable en los inicios de la pesca, posteriormente pasó a ser la especie más importante por localizar y atrapar por los buques factoría, las plantas pesqueras y los pescadores artesanales. Los empresarios pesqueros provenientes de otras regiones se interesaron inmediatamente en la especie que estaba ganando protagonismo en la zona Austral y decidieron invertir su capital "(...) Ávalos llegó con gente de los vilos (...), ellos vinieron con botes con motores con todo (...), nosotros no teníamos nada, después nos fuimos superando (...)" (Juan Vargas comunicación personal 2015). Los inicios de la pesca demersal en Cisnes se dieron en un contexto de pobreza donde los pescadores artesanales utilizaban embarcaciones rudimentarias, que muchas veces pertenecían a otros armadores, esta situación comenzó a cambiar en el momento que comienzan

a ganar dinero. No obstante, previo a este proceso que no estuvo exento de problemas, los intermediarios de la pesca jugaron un rol clave en la comercialización de la merluza y el puente que se creó entre las empresas pesqueras en tierra que necesitaban de este recurso marino.

### Armando las redes: pescadores, intermediarios y plantas pesqueras.

La instalación de las empresas pesqueras en la región marca un hito importantísimo en el mundo de la pesca. Las primeras industrias pesqueras que estuvieron presentes en el año 1983, previo al boom de la merluza austral, fueron Jorge Grosim, Alim Aysén, Com. Ind XI Región Ltda. y Cormoran, las que se dedicaban al congelado de pescado (SERNAP-CORFO 1983). Si bien, no aparecen registros de las empresas en los anuarios de pesca de 1984, en el aquel año ya existían algunas empresas operando en la región de manera incipiente, al no contar con barcos hieleros o factoría para desenvolverse de manera autosuficiente y al estar físicamente algunas de ellas en la región de Los Lagos (YADRÁN y BENMAR), les era complejo operar en los puertos de la región de Aysén. Por estos motivos surgieron los primeros intermediarios que se encargaban de satisfacer la demanda de merluza de las empresas pesqueras, que comenzaron a instalarse en la región, contratando a pescadores artesanales o iniciando a las personas que se encontraban desocupadas y necesitaban trabajo.

La pesca artesanal se insertó en un sistema de dependencia constitutiva de un otro no capitalista, a otro capitalista, en que estos últimos se ven obligados a desenvolverse bajo las lógicas de la competencia y la privatización de los bienes comunes (Gabler et al. 2016). En Puerto Cisnes aún no estaban dadas las condiciones para establecer plantas pesqueras, no obstante, existían personas que estaban interesadas satisfacer el poder comprador que estaba emergiendo. En este ámbito, uno de los primeros pescadores e intermediarios que inició la faena de la merluza, previo al llamado boom pesquero, fue un reconocido trabajador del mar que se encargó de iniciar los primeros contactos con las plantas que necesitaban abastecerse de peces demersales. En este contexto, los inicios de la pesca siempre estuvieron vinculados a otras actividades extractivas que se desarrollaban en la zona, sin dejar de mencionar los movimientos de población de otras regiones, que estaban en búsqueda de nuevas oportunidades laborales "(...) y ahí conocí al mar, me enamoré del mar (...) tuvimos una racha bastante buena, yo hice madera ciprés, hice leña, y mi señora tenía un pequeño negocio y me empecé a dedicar al mar (...) (Fernando Jara comunicación personal 2015). Los contactos con los primeros comerciantes de la merluza dieron vida a las primeras redes y conexiones del mercado interno que empezó a emerger lentamente "él era el comprador (...) y él trabajó con Aguirre, que fueron los primeros que llevaron pescado de acá y de la zona, don patricio tiene una planta en Chacabuco" (Fernando Jara comunicación personal 2015). Este último puerto presentó un movimiento sin precedentes de embarcaciones pesqueras y bentónicas que respondieron al llamado de la fiebre del loco y el boom de la

merluza. Los compradores jamás faltaron a los requerimientos de los peces demersales que intentaban conseguir a buen precio.

(...) a veces nos quedamos un tiempo sin pescar, había merluza (...) a veces no teníamos a quien venderle, hasta que se vino don Carlos Salazar, él fue el primero que nos compró a nosotros, se puede decir en la región, porque en Aysén tampoco pescaban merluza (Fernando Jara comunicación personal 2015).

La frontera extractiva inició su avance a través de la formación de los primeros frentes extractivos en torno a un modelo de ocupación del espacio de manera transitoria, donde los agentes extractivos no consolidaron actividades económicas sólidas (Santos Graneros 1991). Los inicios de la pesca se caracterizaron por el reclutamiento de los habitantes locales que se unieron a la pesca artesanal y cambiaron radicalmente su forma de vivir, al pasar a ser trabajadores del mar o al intensificar sus operaciones dentro de los límites habituales de pesca que realizaban en Puerto Cisnes "La gente de Aysén salió después de nosotros, la gente de Puyuhuapi (...) nosotros iniciamos aquí la pesca de merluza, fuimos los primeros que nos fuimos a gala (...)" (Fernando Jara comunicación personal 2015). Al igual que el caso de la región de Los Lagos, la congregación de pescadores y aventureros que se transformaron en trabajadores del mar, dio paso a la creación del subsector merlucero austral especializado en la merluza del sur (Solís y Díaz 2018), en que el primer año de pesca destacó por la gran cantidad de despachos que se realizaron desde Puerto Cisnes y la conformación de las primeras cuadrillas que involucró a la comunidad local.

### Figura N°7

#### Carta de Fernando Jara a Patricio Aguirre (31/12/1984).

8to lis. mes. 31 de Diciembre de 1984  
 Señores  
 Patricio Aguirre  
 Aysén

6<sup>to</sup> despachos de merluza, mediante  
 permisión señor Esteban.

1040, \$0 kg. a \$ 24 el kg = \$ 24 960,80

Don este despacho queda un saldo a fa-  
 vor de Ud. de \$ 30.849,=

El día 30 fue imposible despachar mer-  
 luza porque, solo se recibieron 288 kg. Después  
 se pudo cargar por teléfono, ya que el día 30 la red  
 estuvo fuera de trapos los días 29 y 30. Por eso  
 pudimos comenzar nos hoy día a las 6 de  
 la tarde.

Hubo el día 30 algunos pescadores  
 que embuzaron al menor precio por los precios  
 más altos. Estos mismos quedamos hoy con  
 toda la pesca ya que la permisión y la red  
 no hace más trabajo y ha un mes que dar pre-  
 ferencia a los que solo nos embuzan a nosotros.

**Figura N°8**  
**Número de pescadores que entregaron merluza durante el mes de diciembre para facturar (31/12/1984).**

*Mostramos pescadores que entregaron merluza durante el mes de diciembre para facturar.*

Enrique Suarez Salinas Rut 5.478.102-6 Dom. 100 Chacabuco	21,90 kg a \$18 = 394,20 95,30 kg a \$16 = 1.524,80 115,80 kg a \$21 = 2.431,80 6 kg a \$22 = 132,00 226,60 kg a \$24 = 5.438,40	\$ 10.491,20
Diego Hernandez Hernandez Rut 5.842.92-08 Dom. Poblacion Almirante Suriano	128,40 kg a \$18 = 2.311,20 215,30 kg a \$16 = 3.444,80 240,40 kg a \$21 = 5.048,40 312,40 kg a \$22 = 6.872,80 356,60 kg a \$21 = 7.488,60	26.512,20
Juan Lopez Guerrero Rut 5.563.354-0 Dom. Poblacion 080	133,80 kg a \$18 = 2.408,40 182,50 kg a \$16 = 2.920,00 68,50 kg a \$21 = 1.438,50 263,00 kg a \$22 = 5.786,00 304,30 kg a \$21 = 6.390,30	20.052,20
José Vargas Guerrero Rut 5.478.102-6 Dom. Poblacion 080	304,25 kg a \$22 = 6.693,50 106,40 kg a \$18 = 1.915,20	8.608,70
	483,15 kg a \$18 = 8.696,70	

La figura N°7 muestra los primeros envíos de merluza desde Puerto Cisnes a Puerto Chacabuco en 1984, con más de una tonelada de pesca. La comunicación era vital para la planificación de las faenas y cualquier inconveniente en ellas era motivo de retrasos en las entregas y el abastecimiento de las plantas pesqueras, del mismo modo, los tratos realizados entre los pescadores y los intermediarios era de suma importancia en el momento de transar los precios y lograr la comercialización de la merluza.

Hubo el día 30 algunos pescadores que entregaron al señor Becerra por los precios más altos. Estos mismos quedaron hoy con toda su pesca, ya que la camioneta que viajaba no hace más carga y tuvimos que dar preferencia a los que solo nos entregan a nosotros (Figura N°7).

La excesiva extracción de pesca en muchas ocasiones no alcanzaba a ser comercializada si no existían los medios de transporte suficientes que pudieran absorber toda esa cantidad de carga, esta situación no solo se presentó en los inicios de la pesca demersal, también aconteció en los períodos más álgidos de extracción<sup>11</sup>. La gran cantidad de pesca recolectada en los inicios del boom dependía de las cuadrillas de pescadores, el tiempo que destinaban para las faenas, las artes de pesca y los lugares que elegían o frecuentaban en Puerto Cisnes. Los pescadores artesanales tenían un registro individual de pesca

que capturaban mensualmente, más allá de trabajar en cuadrillas, podían llegar a pescar más de una tonelada mensual, tranzando el precio de la merluza desde \$17 a \$24 pesos, dependiendo a qué intermediario le vendían su pesca (Figura N°8). En los albores de la pesca de la merluza, esta especie definió los movimientos pendulares de los artesanales y la pesca, que destacó por ser de corte mono extractivista, donde los frentes extractivos eran los que tenían menor capacidad para establecer fronteras humanas y económicas estables (Bunker 1985).

El desarrollo de la pesca en Puerto Cisnes estuvo ligada a la empresa pesquera SALMAR de Puerto Chacabuco, que recibía los envíos de merluza, dependiendo en gran medida de los intermediarios como sus principales socios que se encargaban de negociar los precios de la merluza y otras especies. Si bien, eran imprescindibles dentro del mercado pesquero que se gestó en la región de Aysén, la pesca también dependía de otras agencias que se hicieron partícipes dentro de la actividad comercial.

**Figura N°9**  
**Carta de Fernando Jara a Patricio Aguirre (29/01/1985).**

Atto Cisnes 29 de Enero de 1985  
 Señor  
 Patricio Aguirre  
 Aysén.

A pedido del señor Aguirre y con la idea de aclarar todo entre nosotros me voy a Ud. se me va a ir observando el charrino adonde yo, que según mis cálculos es el siguiente:

pesca pescadores entregados	\$ 23.746,-
pesca choper para su venta	\$ 1.200,-
arreglos camion planta	500,-
mercaderías Sr. Aguirre	2.319,-
combustible Sr. Aguirre	1.500,-
262 kg. congas congeladas	9.646,-
<b>Total</b>	<b>\$ 39.911,-</b>

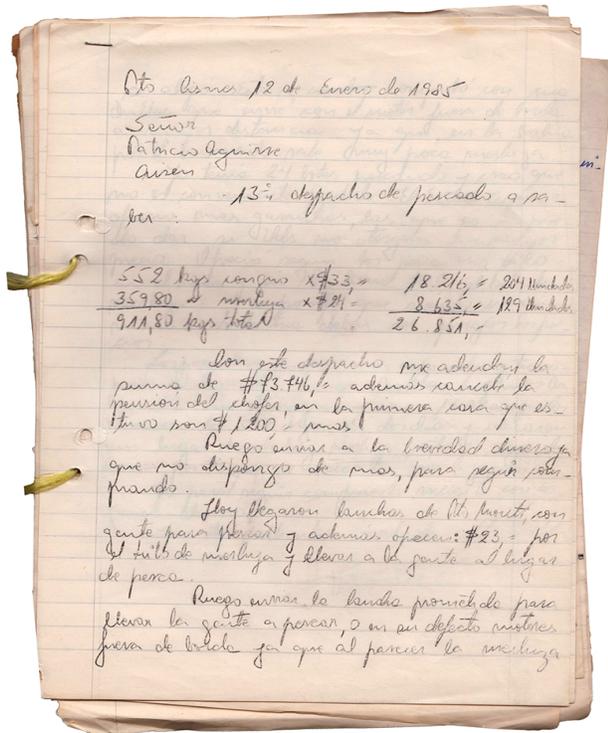
Por favor me mande cheque, acá como Ud. sabe no hay bancos y en este momento cambian los apuros los estamos recuperando poco a poco los mandos los que están todos se los reintegramos.

Con otros pescheros, caluda atto a Ud.

Fernando Jara

11 La construcción de la Carretera Austral intensificó el avance de la frontera capitalista (Urrutia 2021), la mercantilización de la naturaleza “verde” a través del eco extractivismo (Núñez et al 2021; Núñez 2021) y el transporte de la pesca desde Puerto Cisnes a Chacabuco.

**Figura N°10**  
**13c/a Despacho de pescado a saber (12/01/1985).**



La naturaleza extractiva de los frentes económicos estableció en gran medida diferentes formas de ocupación, uso y consumo del espacio, así como distintos tipos de relaciones de trabajo, articulaciones internas y externas, grados de estabilidad y capacidad de reproducción sostenida de las economías locales (Bunker 1985). La comercialización de la pesca dependía de una serie de gastos que iban más allá de la compra y el tonelaje extraído por los pescadores artesanales. Esto implicaba costos relacionados con saldos o deudas contraídas anteriormente sin cancelar, pensión del chofer, mantención de los medios de transporte (camión o camioneta), mercaderías o víveres para realizar las faenas, el combustible y las compras de la misma especie de peces u otras que podían realizar a la vez para satisfacer la demanda de pescado restante (Figura N°9).

El funcionamiento de cada eslabón de la cadena de extracción de la merluza dependía principalmente de la cantidad de recursos con los que se contaba para mantener en funcionamiento el sistema extractivo y el rol que cumplía cada agencia dentro del mundo de la pesca "por favor no mande cheque, acá como usted sabe no hay banco y cuesta mucho cambiarlos. Los aperos los estamos recuperando poco a poco en cuanto los juntemos todos se los reintegramos" (Figura N°9).

El dinero circulante no podía escasear y mucho menos podía estar ausente a la hora de liquidar la compra de la merluza, este era necesario para asumir los costos asociados a las agencias que formaban parte de la cadena extractiva de la merluza. Los

requerimientos de dinero físico permitían a las plantas pesqueras, intermediarios y pescadores, asumir los costos de las operaciones con mayor celeridad "Ruego a usted enviar a la brevedad dinero ya que no dispongo de más, para seguir comprando" (Figura N°9) a esto se debe agregar que estas operaciones permitían comprar la merluza de manera directa y trasladarla a las plantas vía terrestre de manera más expedita.

El pago físico de la pesca se transformó en un foco de atracción para otros pescadores artesanales y aventureros que se enteraron de las ganancias que podían obtener "Hoy llegaron las lanchas de Puerto Montt con gente para pescar y además ofrecen: \$23 por kilo de merluza y llevar a la gente al lugar de pesca" (Figura N°10). Los pescadores de otras regiones de Los Lagos y Coquimbo se hicieron presentes, seducidos por los altos precios que se pagaban por la pesca, no obstante, se necesitaban los medios necesarios para que estuvieran operativos a la hora de salir a la mar "Ruego enviar la lancha prometida para llevar la gente a pescar, o en su defecto motores fuera de borda ya que al parecer la merluza se alejó" (Figura N°10). De esta manera la pesca se expandió no solo a otros pescadores de otros territorios, sino también a otros horizontes tecnológicos que cambiaron para siempre las embarcaciones que utilizaron nuevas fuerzas motrices, llevándolas al exterior de Puerto Cisnes y de manera más rápida. Por otra parte, la merluza comenzó a expandirse por el entramado de islas ante el avance de los barcos factoría y los pescadores artesanales.

**Figura N°11**  
**Carta de Fernando Jara a Pablo Aguirre (20/12/1984).**

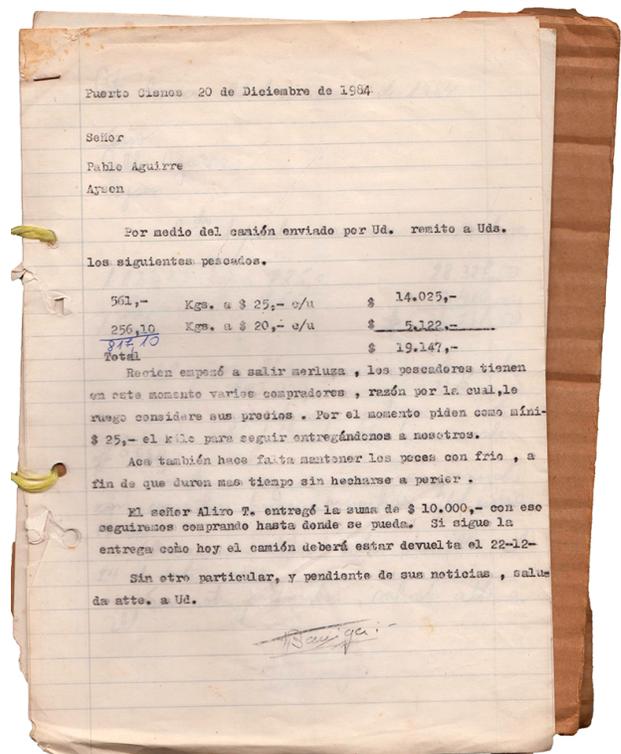
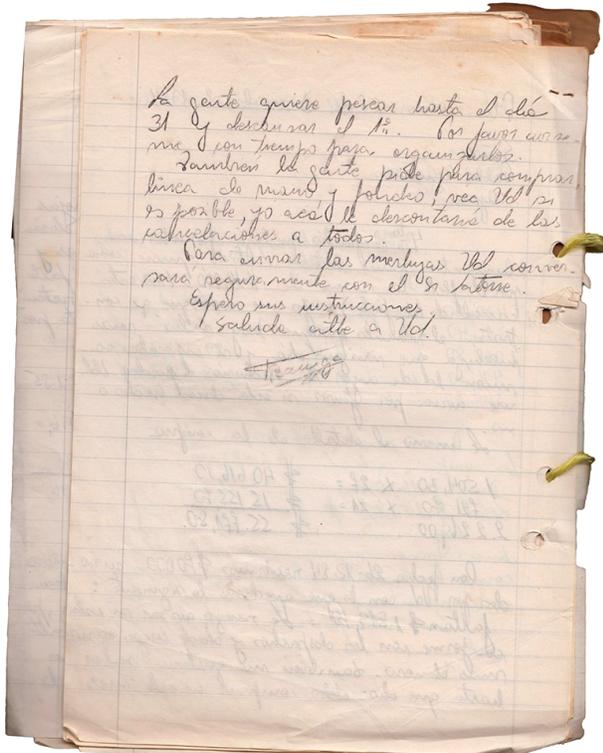


Figura N°12  
**Carta de Fernando Jara a Pablo Aguirre (27/12/1984).**



La extracción de merluza pasó a ser una competencia por la búsqueda de las mejores picadas, lo que incluía los caladeros más convenientes por su ubicación. Al agotarse rápidamente los recursos, el sistema extractivista buscaba replicarse en otras áreas donde había nuevas fuentes de materias primas (Bunker 1985). Este sistema concurrente desplegado entre los pescadores dentro de los eslabones base de la cadena extractiva pesquera, se trasladó a las relaciones patronales entre los pescadores y los intermediarios, quienes no quedaron indiferentes ante los intereses económicos de los pescadores y las oportunidades que se presentaban ante la comercialización in situ de su pesca.

Recién empezó a salir merluza, los pescadores tienen en este momento varios compradores, razón por la cual, le ruego considere sus precios. Por el momento piden como mínimo \$25 el kilo para seguir entregándonos a nosotros (Figura N°11).

La gran cantidad de compradores cambió el escenario debido a que los pescadores podían elegir libremente a qué empresa le vendían la pesca, esto repercutió favorablemente en un

comienzo en la fluctuación de los precios a los que se transaba la merluza "(...) El señor Aliro T. entregó la suma de \$10.000, con eso seguiremos comprando hasta donde se pueda (...)" (Figura N°11). La inyección de dinero circulante era la única forma de continuar con el abastecimiento de la pesca y de mantener a sus trabajadores a los que acostumbraban a comprarle la pesca y los que vivían en su mayoría en Puerto Cisnes. El retorno de dinero a los polos de atracción y acumulación de capital captaron mayor porcentaje de los beneficios que se generaban a nivel mundial, quedando las zonas periféricas subordinadas a los requerimientos de los centros dominantes (Wallerstein 2010; Composto 2012).

### **De botes a vela a motores fuera de borda: el avance de la frontera extractiva de la merluza.**

La comercialización de los peces demersales dentro de la cadena extractiva se mantenía gracias a las relaciones laborales entre los intermediarios y los pescadores artesanales. La dependencia era mutua, sin embargo, los intermediarios tenían la ventaja de conseguir el dinero circulante de manera más expedita, además de contar con los recursos suficientes para llevar a cabo las operaciones en Puerto Cisnes y en otros lugares donde estaba la picada "También la gente pide para comprar, línea de mano y fondeo, vea usted si es posible, yo acá les descontaría de las cancelaciones a todos" (Figura N°12). Al igual que otras tipologías de extractivismo la condicionante de la compra de la pesca, estaba supeditada al crédito (Serje 2023) para el suministro de los implementos de pesca, a través del intermediario o la planta pesquera que se encargaba de abastecer a los pescadores de los medios necesarios.

Figura N°13  
**Fotografía de Eduardo Arévalo Reyes (1984). Primeras faenas desde Puerto Cisnes.**



**Figura N°14**  
**Fotografía de Raúl Antonio Rogel (década de 1980),**  
**embarcación improvisada a vela.**



Los pescadores de Puerto Cisnes se iniciaron tempranamente en la pesca artesanal, captando una especie que antes no era apetecida dentro del mercado marítimo. La enseñanza de las nuevas artes de pesca implicó un proceso vertiginoso de adaptación de los pescadores que ya practicaban su profesión, mientras que otras personas tuvieron que aprender a pescar en las circunstancias más difíciles y con escasos recursos. En los albores de pesca las cuadrillas o frentes extractivos, estaban compuestos en su mayoría por pescadores y personas mayores de edad que dominaban las artes de pesca tradicionales, posteriormente a medida que los resultados de las faenas eran lucrativos, se reclutaron familiares y adolescentes que se transformaron en pescadores (Figura N°13).

(...) yo estudiaba, cuando mi padre y mi madre fallecieron, Don Fernando me conocía, así que él me llevó a la pesca la primera vez, tenía como 15 años, a él lo conocí cuando llegué a Puerto Cisnes, él me sacó a la pesca (Eduardo Arévalo comunicación personal 2015).

El desconocimiento de la pesca para algunos que se iniciaban y para otros que no estaban familiarizados con la merluza austral o española, se afrontó de manera autodidacta o mediante las técnicas transmitidas por expertos.

"Hubo personas que entendían de este asunto e hicieron talleres (...) la fabricación de espineles adecuados para este tipo de pesca (...) nosotros no teníamos ni idea de cómo pescar la merluza" (José Díaz comunicación personal 2015).

La misma situación se presentó con las embarcaciones, en su mayoría eran de materiales rudimentarios y no contaban con una fuerza motriz que las desplazara a grandes distancias y eficazmente "(...) la primera vez cuando fuimos nosotros, fuimos de cisnes, empezamos cinco botes la pesca en gala a remo, en ese tiempo no se conocían los motores fuera de borda (...)"

(Juan Alvarado comunicación personal 2015), inclusive algunos de ellos no las poseían y utilizaban lo que tenían a su alcance "Don Enrique Torres me dijo vamos a pescar (...) pa irnos a pescar tuve que hacerme un bote a remo. Fuimos a Atilio (...) no teníamos ni flotadores, yo me fui como el 84 (...)" (Juan Vargas comunicación personal 2015). Otros pescadores "andábamos en botes a vela y cada uno hacía su campamento" (Egon Hernández comunicación personal 2015) (Figura N°14). La competencia con los pescadores afuerinos se generaba por ciertas desigualdades "(...) Ávalos llegó con gente de los vilos, ellos vinieron armados, ellos vinieron con botes con motores con todo, nosotros no teníamos nada, después nos fuimos superando (...)" (Juan Vargas comunicación personal 2015). La falta de recursos se revirtió en el momento que la merluza generó riqueza en las plantas pesqueras, intermediarios y los pescadores artesanales "(...) no éramos más de cinco o seis botes de aquí de cisnes, cuando trabajábamos para Salazar, nos empezó a ofrecer los motores centrado koller y ellos mismos nos trajeron los motores" (Alfonso Alvarado y José Navarro comunicación personal 2015). Las empresas pesqueras tuvieron más presencia a medida que la pesca era rentable y los pescadores artesanales estaban disponibles para extraer el recurso de la merluza. Esto se puede apreciar en la gran cantidad de empresas presentes en 1985 en la región de Aysén, más allá de los registros de la SUBPES: Fábrica Alisen Ltda., Pesquera Taitao, Ecomar (Puerto Montt), Finis Terrae, Pesquera Yaldrán y Benmar (Diario de Aysén 11/02/1985). A medida que se establecieron en los puertos principales, con el despliegue de una gran cantidad de recursos y dinero circulante, atrajeron a una gran cantidad de pescadores más allá de Cisnes, conformando una mezcla heterogénea de trabajadores, transitoria y permanente en algunos casos. Los inicios de esta tipología de economía, los frentes extractivos más perjudiciales eran aquellos que normalmente se daban en ciclos cortos, con mano de obra foránea y local (Navarro y Díaz del Olmo 1999).

**Figura N°15**  
**Fotografía de Raúl Antonio Rogel (década de 1980)**  
**embarcación con motor fuera de borda.**



**Figura N°16**  
**Fotografía de Oscar Nahuel (1990), remolque de embarcaciones con y sin motor fuera de borda con dirección a Isla Harry.**



La adquisición de los motores fuera de borda de distintas marcas y modelos amplió el radio de acción de los pescadores artesanales de Puerto Cisnes y de otras regiones, al destaparse el *boom* de la merluza. A medida que el dinero circulante llegó a manos de los trabajadores, muchos compraron sus propias embarcaciones y motores (Figura N°15), disminuyendo la dependencia de los intermediarios, desplazándose a otras zonas de pesca.

Todo era merluza, después yo no conocía los meros, bueno el congrio sí salía, en ese sector de Atilio y Puerto Gala, como está el Canal de Moraleda, llegan todos esos peces (...) puros csnenses y puros cabros que trabajaban con Ávalos (Eduardo Gómez comunicación personal 2015).

El avance de las embarcaciones artesanales inundó el litoral de Aysén en búsqueda de los peces demersales más solicitados por los compradores, si bien los pescadores contaban con los medios para desplazarse a distancias considerables, cuando las faenas duraban más tiempo del estipulado y los lugares eran lejanos a su radio de acción, se requería mayor cantidad de recursos y un medio de transporte que les permitiera arribar más rápido a la zona de pesca (Figura N°16).

Hubo muchas empresas que llegaron, entre ellas la de Abel Ávalos, que trabajó mucho el loqueo, la merluza, recuerdo la Pesquera Rafo, la misma pesquera Cisnes, después se transformó en Agromar. Esas empresas empezaron a habilitar faenas que convocaban a la gente a salir a la pesca y le daban combustible y víveres y se iban al mar al remolque, 15 o 20 días un mes por ahí fuera (Carlos Vargas comunicación personal 2015).

En este extractivismo pesquero se estableció un modo de apropiación de los recursos, como economía enclave, fuertemente territorializado que conformó la primera etapa de las cadenas de producción y comercialización que se internacionalizaron o globalizaron (Concha 2020; Gudynas 2015). La utilización de

grandes barcos facilitó notablemente las operaciones de pesca, llegando a lugares que eran impenetrables por las distancias, al igual que el transporte de los pescadores que no tenían motores fuera de borda para acceder a las faenas. Todo esto representaba una ventaja en el momento de embarcar la pesca y devolver los pescadores a Puerto Cisnes, sin dejar de mencionar la celeridad de comercialización de la pesca y su retribución a los pescadores "(...) ellos entregaban allí afuera y se pagaba en esos tiempos con vale (...) Llegabas a cisnes a cobrar tu vale y eso era dinero en efectivo" (Carlos Vargas comunicación personal 2015). La expansión de la pesca más allá de los límites habituales de Puerto Cisnes llevó a los pescadores a incursionar con sus artes, lugares poco tradicionales "(...) empezaron en el Canal Moraleda, posteriormente (...) se desplazaron a Gala, en ese tiempo era muy abundante" (José Díaz comunicación personal 2015). El traslado de los pescadores a Puerto Gala abrió una puerta que significó el acceso a nuevas fuentes de pesca y caladeros, al correrse la voz de este hallazgo el *boom* pesquero se expandió, junto a los movimientos migratorios que no cesaron en la década de 1980.

Por todos lados había gente (...) a Gala llegaban todas las embarcaciones, Gala era el centro, después cuando empezó a escasear la pesca, después se empezó a buscar los sectores, por ejemplo, si salía pesca en Gaviota, se iba la gente a Gaviota (José Colivoro comunicación personal 2015).

Puerto Gala se transformó en uno de los epicentros de la pesca demersal, que se encontraba conectado a Cisnes y otros fondeaderos cónclaves que formaron parte del itinerario de las embarcaciones artesanales e industriales, como era el caso de Puerto Gaviota que comenzó a ser frecuentada a medida que la picada se trasladó ahí. Los movimientos pendulares se trasladaron a otros lugares a medida que la pesca era abundante, siendo más beneficiosa y segura en algunos aspectos al ser convocada con planificación, siendo los resultados más exitosos en el desembarque y comercialización. El avance sistemático de la pesca artesanal, pasó de ser un extractivismo casi de segunda generación a otro de tercera y cuarta, en el que los motores eléctricos y de combustión incrementaron el volumen extractivo de una especie y otras, afectando la renovación del stock de nutrientes y su biomasa (Domínguez 2021), siendo menos perjudicial respecto a las artes de pesca de la industrial. En el ámbito laboral, en algunas ocasiones los pescadores que no contaban con el apoyo de intermediarios o de las plantas pesqueras, sufrieron una serie de percances.

La misma gente de cisnes se desplazaron al sector de Puerto Natales o Punta Arenas, ahí también por desconocimiento de los mares, sus corrientes, sus vientos, sufrieron grandes accidentes allá y nunca más volvieron (...) (Carlos Vargas comunicación personal 2015).

El descubrimiento de nuevos lugares de extracción de pesca no solo incentivó a los pescadores artesanales de otras regiones y Puerto Cisnes. Las noticias que se difundieron en torno a la

ubicación de nuevos bancos de pesca prontamente pasaron a oídos de los barcos factoría que decidieron incursionar en las costas de Aysén y Puerto Cisnes.

Cuando yo pescaba los barcos ya entraban y pescaban en la noche y en la mañana se iban, la merluza pica en el día y la noche (...) además tienen cámaras adentro de esos barcos donde van faenando (...) entraron los barcos y nos levantaban y cortaban los espineles (...) (Eduardo Gómez comunicación personal 2015).

Las artes industriales de pesca lentamente se aproximaron a las aguas interiores, con escasa fiscalización y el respaldo estatal en su accionar, se ampararon en las lógicas de mercadotecnia y los lobbies empresariales, degradando el ecosistema e iniciando el vertiginoso proceso de la sobre explotación de una gran cantidad de especies marinas sin discriminar (Svampa 2019).

El avance de la frontera extractiva de la industria pesquera, que operaba desde el extranjero y Chile, generó grandes estragos en las costas y en los mares interiores donde se encontraban los caladeros que utilizaban los pescadores artesanales. El choque con los industriales dio paso a otro problema que iba más allá del conflicto entre la industria y la pesca artesanal.

Las pequeñas y modestas embarcaciones de los pescadores artesanales no tienen cómo competir con los barcos de pesca industrial que navegan en los canales Puyuhuapi, Yacab, Moraleda y otros donde siempre lo han hecho los pescadores de la zona (Figura N°17).

Figura N°17  
Diario de Aysén 1° de septiembre de 1987, p.4.



Figura N°18  
Diario de Aysén 23 de julio de 1990.



Las artes de pesca que barrían en su totalidad el fondo marino, sin discriminar especie alguna, provocó una competencia desigual con los pescadores y, de cierto modo, con las industrias en tierra que utilizaban barcos industriales para la captura de la merluza "Barco hielero Friosur 3 fue dañado por Buque Factoría Japonés se perdió el 80 por ciento de total del material de pesca" (Figura N°18). A medida que se gestaba la nueva ley de pesca los conflictos y la competencia entre las agencias que detentaban la captura de la merluza se incrementaron y junto con ello, paradójicamente la biomasa de la merluza comenzó a disminuir por la sobreexplotación del recurso. El escenario de la pesca cambió bruscamente con las nuevas restricciones que tuvo la pesca, especialmente con la creación del registro nacional pesquero artesanal e industrial, y con las nuevas disposiciones de la pesca que establecían nuevas cuotas de extracción y cambios en el tipo de arte que se utilizarían en todas las especies que se estaban capturando en aquellos años. Los roces existentes entre el sector pesquero industrial de las plantas pesqueras, los barcos factoría y la pesca artesanal se mantuvo más allá de la década de 1980 y tuvo una serie de consecuencias nefastas, no solo desde el punto de vista medioambiental por la sobreexplotación de las especies que eran rentables en aquellos años y posteriores, sino también porque el sector que salió más desfavorecido en este largo proceso de interminables conflictos y competencia desigual, y que está propensa a desaparecer, es la pesca artesanal.

**Reflexiones finales.**

La pesca artesanal y el boom pesquero en Puerto Cisnes marcaron una impronta en el extractivismo que se gestó en la zona austral. El auge de la merluza austral cambió bruscamente

las formas de habitar el espacio geográfico, consolidando el territorio a través de agencias que, anteriormente, no tenían un control total sobre las comunidades locales que habitaban desde tiempos ancestrales el territorio austral y que practicaban otros tipos de extractivismo básico sin impactos mayores en el ecosistema a corto plazo. Sin embargo, al iniciarse el proceso de expansión de las políticas económicas del nuevo orden mundial, provenientes de las grandes potencias económicas de la pesca industrial, cuyos organismos supranacionales estaban liderados por la ONU, cambió radicalmente el escenario mundial de la pesca, sus artes, modos de habitar o de apropiación de los recursos naturales a nivel local/global desde una perspectiva política, económica y social. Todo esto repercutió en el proceso de liberalización de la economía chilena durante la dictadura cívica militar que no escatimó en recursos para la investigación, con el fin de tener una justificación científica que permitiese guiarse por las directrices económicas de las potencias mundiales en la pesca industrializada, que buscaban nuevos commodities para incentivar a los mercados globales a consumir las delicatessen más exóticas y rentables de aquellas décadas.

Esto se puede apreciar en la captura de una especie que no tenía gran relevancia desde un punto de vista económico, más allá de ser útil para la producción de harina de pescado, no obstante, revolucionó las tipologías de extracción al transformarse en un *commodity*, que utilizó una tecnología incipiente en sus albores y sofisticada en su desarrollo, tanto en la pesca industrial (malla de arrastre o cerco y radares o sonares pesqueros) como en la pesca artesanal (motores fuera de borda y espineles verticales). Ambas agencias expandieron y aumentaron las tasas de captura en sus respectivas embarcaciones. La formación de las cadenas extractivas pesqueras, que surgieron a partir del poder de compra de las plantas en tierra, es la génesis de los primeros movimientos pendulares de los pescadores en Puerto Cisnes que se encargaban de abastecer a esta agencia y que al verse perjudicados por la crisis económica de Chile que acrecentó el desempleo, decidieron adherirse al *boom* pesquero con la esperanza de mejorar la situación en la que se encontraban. La evidencia de los registros de las instituciones estatales da cuenta del auge del

*boom* pesquero en Puerto Cisnes tardíamente, mientras que las huellas o vestigios de los pescadores artesanales dan a conocer que los albores de la pesca se encuentran específicamente en 1984, año clave en que los intermediarios hicieron partícipe a la comunidad local en la pesca demersal de la merluza, como una medida para paliar la crisis económica de la década de 1980 y la falta de oportunidades laborales en la zona. Lo interesante del proceso de formación de los frentes extractivos y el desarrollo del extractivismo pesquero en Puerto Cisnes es que la captura de la merluza en su génesis era un salvavidas para la comunidad y no provocó acumulación por desposesión al vincularse y depender de la industria pesquera en tierra, a excepción de los barcos factoría que acaparaban todos los bancos de merluza en el mar interior. La extracción de recursos marinos en cierta medida representó un "auge" en materia de generación de capital y de enriquecimiento tanto de las plantas como de las agencias que comercializaban la pesca en el extranjero y los pescadores artesanales que estaban en la "periferia", sin embargo, a medida que la sobreexplotación era evidente y la ley de pesca restringía el acceso al recurso, es cuando la situación se revierte y la crisis aqueja directamente a estos últimos sujetos sociales. Los factores que finalmente jugaron en contra de los trabajadores del mar fueron: la disminución de la cuotas de la pesca artesanal, la baja en los precios de la merluza, el aumento de la cuota industrial, el alza de los insumos básicos (carnada, bencina e implementos de pesca) y la creación del registro pesquero artesanal, que condicionó y disminuyó el número de pescadores, los que terminaron siendo asalariados en los centros de cultivo de salmón o, vendiendo sus cuotas extractivas a la pesca industrial. A pesar de que el sector pesquero artesanal se ha visto mermado a través del tiempo, por factores endógenos y exógenos, es una cultura que se resiste a desaparecer en las costas de la región de Aysén y Puerto Cisnes.

### Agradecimientos

A la comunidad de pescadores de Puerto Cisnes, al señor Miguel Jara Mardones por los datos aportados, a Cristian Araya Cornejo por la elaboración del mapa. En memoria de Fernando Jara Barriga, Juan Alvarado Bustamante, Oscar Nahuel (Puerto Gaviota), Adolfo Hernández y Celestina Oelkers.

### Referencias Citadas.

Aguayo, M., y Ojeda, V.

1983. *Elaboración de claves edad -talla de Merluza común (Merluccius gayi gayi), para los años 1972-1979 (San Antonio- Talcahuano) y Determinación de la Composición por Edades de las Capturas de esta especie, Obtenidas en los Cruceros de Prospección del B/I "ITZUMI" durante 1981.* CORFO-IFOP. Santiago de Chile.

Aguayo, M., Bustos, R. y Vera, C.

1984. *Estudio del Efecto de las Actividad Extractiva de Arrastre sobre la Comunidad de peces Demersales. Área 43° A 57° LS 1983-1984.* CORFO-IFOP. Santiago de Chile.

Aguayo, M., Ojeda, V. y Gili, R.

1983. *Administración Pesquerías zona sur. Claves edad-talla y Composición por grupos de edad en las Capturas de Merluza del sur de cola, Durante el año 1982.* . CORFO-IFOP. Santiago de Chile.

Aguayo, M., Young, Z., Bustos, R., Ojeda, V., Peñailillo, T. Vera, C. y Robotham, H.

1985. *Diagnóstico de las Principales Pesquerías Nacionales Demersales (peces) zona sur- austral "Estado de Situación del Recurso".* CORFO-IFOP, Santiago de Chile.

- Alimonda, H.  
2015. Provocaciones sobre el tema "Extractivismo y Desarrollo". *Polis* 41:1-11
- Anuarios Estadísticos de Pesca y Acuicultura  
1960-2011.
- Avilés, S. y Aguayo, M.  
1979. *Merluza española (Merluccius polylepis Ginsburg). Teleostomi Gadiformes Merlucciidae*. En: Corporación de Fomento de la Producción. *Estado Actual de las Principales Pesquerías Nacionales. Bases para un Desarrollo Pesquero*. Vol. 1 (Peces). IFOP, Santiago, Chile.
- Ayala, J.  
2023. Transformaciones socioeconómicas y regímenes de regulación en la pesca artesanal en Chile: De la libertad de pesca a la privatización de los bienes pesqueros 1980-2013. *Revista Páginas* 15:39.
- Bunker, S.  
1985. *Underdeveloping the Amazon: Extraction, Unequal Exchange, and the Failure of the modern state*. University of Illinois Press, EE. UU.
- Capurro, C.  
1980. La Investigación de Recursos Pesqueros y el IFOP en Chile Pesquero. *Chile Pesquero* 10.
- Caputo, O; Estay, J y Vidal, J.  
2001. *Capital sin Fronteras: Polarización, crisis y Estado nación en el Capitalismo global*. Icaria Editorial, Barcelona.
- Carrasco, P.  
2021. Paisajes narrados de la Patagonia Aysén, Memorias ensambladas de un espacio en movimiento. *Diálogo Andino* 66:83-93.
- CEPAL.  
1992. Inversión Extranjera y Empresas Transnacionales en la Economía de Chile (1974-1989). *Proyectos de Inversión y Estrategias de las Empresas Transnacionales* 85.
- Chile Pesquero.  
1978. Editorial Bienvenida Ayuda desinteresada Enfoque especial sobre las aguas marítimas del sur Chile. *Chile Pesquero* 2.
- Chile Pesquero.  
1979. Desarrollo El programa de asistencia de la FAO para países ribereños en desarrollo, *Chile Pesquero* 9.
- Chile Pesquero.  
1984. Editorial La pesquería oceánica: otro desafío para el futuro. *Chile Pesquero* 26.
- Chile Pesquero.  
1985. Mundo Pesquero España. *Chile Pesquero* 31.
- Cicolella, P.  
1990. *Hacia un Capitalismo sin Fronteras? O la Historia recién Comienza*. Instituto de Geografía, Buenos Aires.
- Colombo, G.  
2014. *De la revolución productiva a la crisis de la merluza: El conflicto social en la industria pesquera marplatense. Años 1989-2001*. Tesis de Doctorado en Historia. Universidad Nacional de La Plata.
- Composto, C.  
2012. Acumulación por despojo y neoextractivismo en América Latina. Una reflexión crítica acerca del Estado y los movimientos socio-ambientales en el nuevo siglo. *Astrolabio* 8.
- Concha, E.  
2020. Extractivismo, neoextractivismo y commodities de ilusión desarrollista. *Yeiya* 1:63-70.
- Domínguez, R.  
2021. El extractivismo y sus despliegues conceptuales. *Revista Territorios y Regionalismos* 4:1-26.
- Gabler, K; Hevilla, C. y Zusman, P.  
2016. Reestructuración capitalista y procesos de territorialización en la frontera argentino-chilena de los andes centrales. *Revista De Ciencia Política* 54:107-125.
- Gómez, S.  
2018. ¿Do extrativismo Neoliberal ao Neoextrativismo Progresivo? O caso da pesca Marítima Argentina (1989-2015)". *ACTA Geográfica* 12: 172-194.
- Gómez, S.  
2018. Pesca Marítima en Argentina (1943-2015): Siete Décadas de Extractivismo. *Revista Tamoios* 14:12-30.
- Gudynas, E.  
2015. *Extractivismos. Ecología, Economía y Política de un modo de Entender el Desarrollo y la Naturaleza*. Claes-cedib, Bolivia.
- Gudynas, E.  
2018. Extractivismos: el concepto, sus expresiones y sus múltiples violencias. *Papeles de Relaciones Ecosociales y cambio global* 143:61-70.
- Hardt, M. y Negri, A.  
2005. *Imperio*. Paidós, Buenos Aires.
- Harvey, D.  
2021. *Espacios del Capitalismo global: hacia una Teoría del Desarrollo Geográfico Desigual*. Ediciones Akal, Madrid.
- IFOP.  
2024. *Informe Técnico final Convenio de Desempeño, 2023. Programa de Seguimiento de las Principales Pesquerías Nacionales. Pesquerías Demersales y de aguas Profundas*.

- IGM.  
1985. *Geografía de Chile Instituto Geográfico Militar (Chile). Tomo IX, Geografía del Mar Chileno*. Instituto Geográfico Militar, Santiago de Chile.
- Lefebvre, H.  
2009. *La Revolución Urbana*. Editorial Alianza, Madrid.
- Lillo, S; Pineda, P; Rodríguez, L y Guzmán, O.  
1984. *Cuantificación de la Biomasa Presente de Merluza común (Merluccius gayi)*. CORFO-IFOP, Santiago de Chile.
- Mamigonian, A.  
1999. A América Latina e a Economía Mundial: Notas Sobre os Casos Chileno, Mexicano e Brasileiro. *GEOSUL* 14:139-151.
- Masuda, Y. A.  
1982. *Sociedade da Informação*. Editora Rio de Janeiro.
- Navarro, J y Díaz, F.  
1999. *Medio Ambiente y Desarrollo en América Latina*. Editorial CSIC—CSIC Press, España.
- Núñez, A; Aliste, E; Bello, A y M, Osorio.  
2017. *Imaginario Geográficos, Prácticas y Discursos de Frontera. Aisén-Patagonia desde el texto de la nación*. Serie GEOlibro 25. Instituto de Geografía, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile.
- Núñez, P.  
2021. Fronteras, Naturaleza y Género. Cruces en la Patagonia. *Diálogo Andino* 66:107-117.
- Núñez, A; Aliste, E y Martínez, A.  
2021. La mercancía-espectáculo de las redes sociales: la producción del paisaje edénico y la reserva de vida en Patagonia Aysén. *Diálogo Andino* 66:53-67.
- Official Gazette of the United States Patent and Trademark Office*.  
1987. Volumen 1083.
- Ortiz, M & Welp, Y.  
2013. *Sociedad Red. Estado, Economía y Sociedad en la era de la Información*. Editorial UOC, Barcelona.
- Paviani, A y Pires, N.  
1993. Apropriação de recursos e a gestão externas de territórios: as novas configurações e mapeamentos. En *Fim de Século e Globalização*, editado por M. Santos. et al., pp. 119-128. , Hucitec ANPUR, São Paulo.
- Prada, R.  
2014. *Cartografías Histórico-Políticas: Extractivismo, Dependencia y Colonialidad*. CreateSpace Independent Publishing Platform, EE. UU.
- Rodríguez, J.  
2021. Aysén: Estado, Capital y Configuración Socioterritorial (1900-1960). *Diálogo Andino* 66:13-25.
- Santos Graneros, F.  
1991. Frentes económicos, espacios regionales, y fronteras capitalistas en la Amazonía. En *Amazonía 1940-1990 el Extravío de una Ilusión*, editado por F. Barclay. Terra Nuova Pontificia Universidad Católica del Perú, Perú.
- Santos, M.  
1993. Los espacios de la globalización. *Anales de Geografía de la Universidad Complutense* 13:69-77.
- Santos, M.  
2000. *La Naturaleza del Espacio Técnica y Tiempo Razón y Emoción*. Editorial Ariel. S. A., Barcelona.
- Sassen, S.  
2001. ¿Perdiendo el control? La Soberanía en la era de la Globalización. Edición Bellaterra, Barcelona.
- Sassen, S.  
2007. *Una Sociología de la Globalización*. Editorial Katz, Buenos Aires.
- Serje, M.  
2023. Fronteras como nodos: El modelo extractivo-exportador latinoamericano en la Era Imperial. En *La Era del Imperio y las Fronteras de la Civilización en América del Sur*, editada por A. Harambour y M. Serje, pp. 139-161. Universidad de los Andes, Colombia.
- Solís, E y G. Díaz.  
2018. Pescadores artesanales y uso del borde costero: caracterización socio-espacial en la comuna de Puerto Montt. Periodo 1991–2013. *Revista De Estudios Marítimos Y Sociales*, 11(12), 160-188.
- Svampa, M.  
2019. *Las Fronteras del Neoextractivismo en América Latina. Conflictos Socioambientales, giro Ecoterritorial y nuevas Dependencias*. Centro María Sibylla Merian de Estudios Latinoamericanos Avanzados en Humanidades y Ciencias Sociales, México.
- Takase, M.  
1985. Vicepresidente de Overseas Fisheries Cooperation Foundation [O.F.C.F]. *Chile Pesquero* 30.
- Urrutia, S.  
2021. Paisaje, ensamblaje, movimiento: La imagen-en-movimiento en la construcción de la carretera austral durante la dictadura cívico militar (Patagonia, Chile). *Diálogo Andino* 66: 41-51.
- Wallerstein, I.  
2010. *El Capitalismo Histórico*. Siglo XXI, México D.F.
- Zuleta, A.  
1979. *Análisis del Desarrollo de la Actividad Pesquera Generada a partir del D. L. 500*. Publicación restringida. Instituto de Fomento Pesquero, Santiago de Chile.

**Fuentes Periódicas.**

Diario de Aysén 07/02/1983

Diario de Aysén 12/02/1983

Diario de Aysén 11/03/1983

Diario de Aysén 02/07/1983

Diario de Aysén 09/08/1983

Diario de Aysén 22/10/1983

Diario de Aysén 10/01/1984

Diario de Aysén 25/02/1984

Diario de Aysén 05/05/1984

Diario de Aysén 11/02/1985

Diario de Aysén 21/06/1985

Diario de Aysén 01/09/1987

Diario de Aysén 17/03/1988

Diario de Aysén 23/07/1990